



CITTÀ DI **ALBANO LAZIALE**

REFERTO DEL CONTROLLO DI GESTIONE
ANNO 2016

Sommario

Premessa.....	3
I centri di responsabilità e la struttura organizzativa	4
La struttura addetta al controllo di gestione	5
Il sistema degli indicatori.....	6
Il referto del controllo di gestione	7
Il Bilancio per centri di responsabilità	7
Indicatori di capacità previsionale per Centri di responsabilità.....	14
Capacità di realizzazione delle previsioni definitive	16
Incidenza del pagato sull'impegnato e del riscosso sull'accertato	31
Analisi dei residui	38

Premessa

La normativa di riferimento in materia di controllo di gestione è stata riformata dall'art. 3, comma 2, del D.L. 10/10/2012 n.174, "Disposizioni urgenti in materia di finanza e funzionamento degli enti territoriali, nonché ulteriori disposizioni in favore delle zone terremotate nel maggio 2012" convertito nella legge n. 213/2012.

Da tali nuove disposizioni normative discende il nuovo regolamento comunale sui controlli interni approvato con delibera di Consiglio Comunale n.3 del 04/02/2013 ss.mm.ii..

Tale nuova regolamentazione è entrata in vigore con l'esercizio finanziario 2013.

L'attuale regolamentazione in materia di controlli interni pertanto discende dalle seguenti fonti normative:

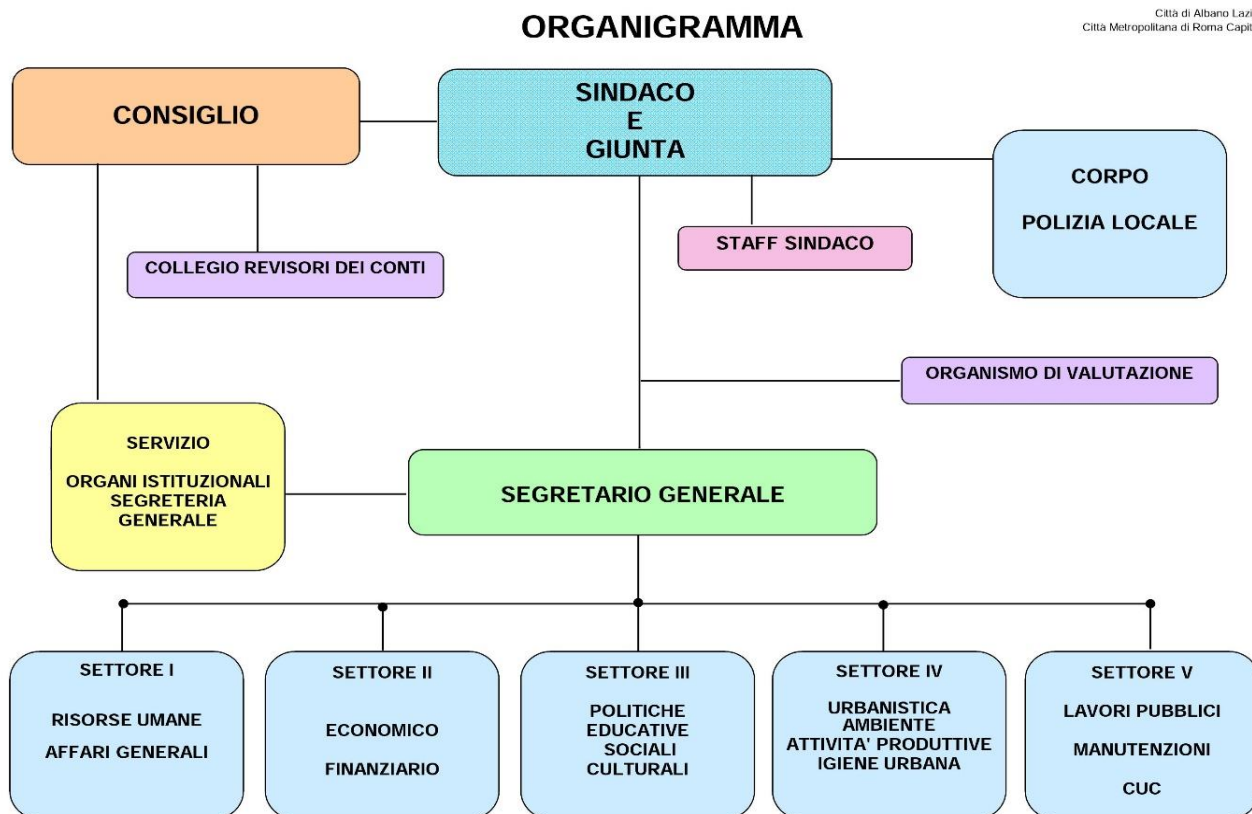
- d.lgs. 30 Luglio 1999 n.286 che riporta le tipologie di controllo previste per le pubbliche amministrazioni (controllo di regolarità amministrativa e contabile, controllo di gestione, valutazione della dirigenza, controllo strategico);
- Art. 147 del d.lgs. 267/2000 che dispone (ricalcando la normativa del punto precedente) le tipologie di controllo interno attivabili dagli enti locali;
- Art. 147 bis del d.lgs. 267/2000 che definisce il controllo di regolarità amministrativa e contabile;
- Art. 147 ter del DLgs 267/2000 che definisce la natura del controllo strategico;
- Art. 147 quater del DLgs 267/2000 che definisce il controllo sulle società partecipate;
- Art. 147 quinquies del DLgs 267/2000 che disegna il controllo sugli equilibri economici e finanziari;
- Art. 148 del DLgs 267/2000 che definisce il ruolo della Corte dei Conti nel monitoraggio dei controlli effettuati dagli enti locali evidenziando l'obbligo del referto semestrale;
- Art. 196 del d.lgs. 267/2000 che indica le finalità e le procedure di controllo di gestione negli enti locali;
- Art. 198 e 198 bis del DLgs 267/2000 relativamente alla struttura operativa a cui è affidato il controllo di gestione ed al referto;
- Legge 5 giugno 2003 n.131 sul ruolo della Corte dei Conti in materia di controllo collaborativo;
- Ulteriori azioni di controllo specifico discendono dalla legge 30 luglio 2004 n.191 in materia di acquisti Consip, legge 30 dicembre 2004 n.311 in materia di affidamento di incarichi e consulenze (art.1 comma 42 e arti comma 11) e successive modifiche ed integrazioni.

In ottemperanza ai principi generali contenuti nel DLgs 267/2000 ed in particolare le previsioni contenute agli articoli 196 -197 -198 e delle prescrizioni contenute nel Regolamento dei Controlli interni l'Ufficio Ragioneria, in collaborazione con il Segretario Comunale, ha predisposto un insieme di rilevazioni volte a verificare, in sede di rendicontazione, l'andamento della gestione.

I centri di responsabilità e la struttura organizzativa

L'individuazione dei centri di responsabilità, rilevanti ai fini del controllo di gestione, segue l'organizzazione dell'Ente, come definita con deliberazione di Giunta Comunale n. 44 del 11.03.2013 e ss.mm.ii.

La struttura organizzativa del Comune di Albano Laziale ha il seguente schema organizzativo:



L'organizzazione generale di cui sopra si rispecchia nel Piano Esecutivo di Gestione dell'anno 2016 (PEG), approvato dall'Organo esecutivo, con deliberazione n. 1 del 11 gennaio 2016 e integrato con deliberazione n. 117 del 13 giugno 2016, ai sensi dell'art. 169 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267.

La struttura del PEG – disciplina l'allegato al D.Lgs. 118/2011 4.1 Principio applicato della Programmazione - deve essere predisposta in modo tale da rappresentare la struttura organizzativa dell'ente per centri di responsabilità individuando per ogni obiettivo o insieme di obiettivi appartenenti allo stesso programma un unico dirigente responsabile. Il PEG assicura un collegamento con:

- la struttura organizzativa dell'ente, tramite l'individuazione dei responsabili della realizzazione degli obiettivi di gestione;
- gli obiettivi di gestione, attraverso la definizione degli stessi e degli indicatori per il monitoraggio del loro raggiungimento;
- le entrate e le uscite del bilancio attraverso l'articolazione delle stesse al quarto livello del piano finanziario;
- le dotazioni di risorse umane e strumentali, mediante l'assegnazione del personale e delle risorse strumentali.

Analizzando il Piano Esecutivo di Gestione per l'anno 2016 del Comune di Albano Laziale è possibile evidenziare che lo stesso articola l'organigramma, su esposto, in servizi assegnando le risorse finanziarie di entrata e di uscita ai responsabili di posizione organizzativa e ai responsabili di servizio, laddove specificatamente individuati. Ne consegue che in alcuni casi il centro di responsabilità analizzato coincide con uno specifico settore, mentre in altri il centro di responsabilità oggetto di analisi è il servizio.

Tutto ciò premesso, ai fini di una maggiore chiarezza e comparabilità degli indici calcolati, è stato ritenuto più utile esporre i dati per soggetto assegnatario delle risorse anziché per servizio/settore analizzato.

CENTRI DI RESPONSABILITA'	RESPONSABILE
SETTORE I - SERVIZIO I	DR.SSA RAIOLA SILVANA
SETTORE I - SERVIZIO II	DR.SSA SABADINI MARIELLA
SETTORE II - SERVIZIO I	DOTT.PACETTI ENRICO
SETTORE II - SERVIZIO II	RAG. DI FELICE MAURIZIA
SETTORE III - SERVIZIO I	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA
SETTORE III - SERVIZIO II	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA
SETTORE III - SERVIZIO III	DR.SSA CLAPS ROSSANA
SETTORE IV - SERVIZIO I	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE IV - SERVIZIO II	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE IV - SERVIZIO III	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE IV - SERVIZIO IV	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE IV - SERVIZIO V	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE V - SERVIZIO I	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE V - SERVIZIO II	ING.FARRO FERDINANDO
SETTORE VI - SERVIZIO I	DR. NUNZIATA GIUSEPPE
SETTORE IX - SERVIZIO I	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA
SETTORE IX - SERVIZIO II	DR.SSA URTESI DANIELA

La struttura addetta al controllo di gestione

Il soggetto destinatario dell'obbligo di servizio di cui al richiamato art. 198-bis, è la struttura operativa alla quale è assegnata in concreto la funzione del controllo di gestione, detta struttura operativa può essere identificata dagli Enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa e organizzativa, nei relativi statuti e nei regolamenti di contabilità (art. 196, dlgs n. 267/2000, e può, altresì, corrispondere alla previsione normativa contenuta nell'art. 147, comma 4, del citato decreto legislativo).

In relazione a quanto espresso dalla normativa si può affermare che:

- Si individuano nelle province, nei comuni, nelle comunità montane, nelle unioni di comuni istituiti nel territorio della Regione, negli Enti locali tenuti al rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 198-bis del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267 (come introdotto dall'art. 1 del decreto-legge 12 luglio 2004 n. 168), i soggetti destinatari dell'obbligo di redazione ed invio del referto del controllo di gestione;
- Si indica nel responsabile della struttura operativa alla quale risulta assegnata dallo statuto e/o dal regolamento di contabilità dell'ente locale la funzione del controllo di gestione, il soggetto tenuto a fornire le conclusioni del predetto controllo, restando gli organi di governo obbligati alla vigilanza del rispetto di tale previsione normativa;

- Si accerta il rispetto dell'obbligo del responsabile della struttura operativa di trasmettere le relazioni, sia annuali che infra - annuali, predisposte dal 12 luglio al 31 dicembre e, successivamente, entro e non oltre 30 giorni dal momento conclusivo di essi;
- Si sottolinea l'obbligo del responsabile della struttura operativa di fornire alla Corte dei Conti tutte le notizie dalla stessa richieste in ordine allo stato di attuazione degli obiettivi programmati, alla funzionalità dell'organizzazione dell'ente, all'efficienza, all'efficacia e al livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi.

In ordine ai termini della trasmissione del referto del Controllo di gestione, si può ragionevolmente ritenerli rispettati quando non si superino i 30 giorni dalla loro conclusiva predisposizione, ovvero almeno una volta l'anno, alla scadenza del 31 dicembre, la struttura preposta alla redazione del referto deve produrre un documento sullo stato di gestione.

Nell'ambito della struttura organizzativa dell'Ente, la funzione di controllo di gestione ai sensi degli artt. 196 e segg. del D. Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, è svolto sotto la sovrintendenza ed il coordinamento del segretario generale ed è supportato dal servizio finanziario. L'individuazione della struttura addetta al controllo di gestione si desume dalla delibera di consiglio comunale n. 3 del 4 febbraio 2013 e ss.mm.ii..

Le modalità con le quali si è svolta l'attività di controllo di gestione sono stabilite dallo statuto, approvato con delibera consiliare n. 53 del 29 settembre 2004 e ss.mm.ii., dal vigente regolamento di contabilità nonché dal Regolamento dei Controlli interni approvato con deliberazione consiliare n. 3 del 4 febbraio 2013 e ss.mm.ii.

L'analisi di controllo di gestione è stata operata a consuntivo ed ha richiesto la raccolta di tutti i dati contabili, provenienti dal bilancio e dal piano esecutivo di gestione, relativi all'organigramma dell'Ente ed alle attività che vengono svolte. Questo ha portato alla redazione del Referto all'interno del quale è contenuta un'analisi di indici di bilancio, aggregati e complessi, sulla base del Bilancio Consuntivo e di Previsione, "incrociati" con i dati del PEG, in modo da ottenere una distribuzione "reale" dei capitoli di entrata e spesa sui Centri di Responsabilità

Il sistema degli indicatori

L'analisi gestionale condotta si sostanzia in una analisi dei dati di entrata e di uscita del bilancio di previsione e del bilancio consuntivo letti attraverso la lente del piano esecutivo di gestione. I dati vengono aggregati in modo da mettere in luce la qualità dei risultati raggiunti attraverso una lettura trasversale dei dati finanziari e il supporto visivo di grafici, tali da rendere possibile una lettura immediata e intuitiva dell'entità delle somme gestite dai diversi centri di responsabilità.

Le grandezze che verranno analizzate per la costruzione dell'analisi gestionale sono:

- Le previsioni iniziali del bilancio previsionale;
- Le previsioni definitive del rendiconto;
- L'accertato o l'impegnato;
- Il riscosso o il pagato;
- I residui riscossi o i residui pagati;
- I residui conservati e quelli di nuova formazione.

Al fine di consentire una maggiore significatività dell'analisi condotta si è ritenuto opportuno escludere dal calcolo degli indicatori e dalla costruzione dei grafici i dati non direttamente gestibili dai responsabili individuati ancorchè a loro assegnati, quali:

- Applicazione avanzo/ disavanzo di gestione;
- Fondo Pluriennale di entrata e di uscita;
- Fondi e accantonamenti iscritti nella missione 20;
- Dati relativi all'utilizzo/reintegro dell'anticipazione di tesoreria;
- Partite di Giro di entrata e di uscita

Il referto del controllo di gestione

Il Referto del Controllo di gestione che si ottiene è un documento di sintesi dei risultati dell'intera gestione dell'Ente che viene elaborato a consuntivo l'anno successivo a quello di riferimento, questo è basato sull'osservazione dei dati finanziari, che letti in maniera "macroscopica" e poi aggregati per Centro di responsabilità consentono di ottenere una lettura sia complessiva che "trasversale" e "profonda" sulla gestione di tutte le attività e servizi che hanno portato a una entrata e a una spesa.

In particolare i servizi di bilancio, grazie all'integrazione delle informazioni dei dati finanziari contenuti nel PEG, vengono assunti a Centri di responsabilità e quindi, il Referto si presta ad una lettura significativa dei dati finanziari attraverso il confronto tra il dato programmato e quello realizzato sintetizzato dall'espressione di una percentuale e/o di un giudizio per Centro di responsabilità.

Il Bilancio per centri di responsabilità

Peso di ciascun Responsabile sul totale delle risorse rilevanti dello stanziamento assestato di entrata e di uscita e sul totale dell'impegnato e accertato.

Parte Entrate

Titoli	Stanziamento Assestato											Stanziamen o Assestato totale
	DR.SSA CAMARDA MARGHERIT A	DR.SSA CLAPS ROSSAN A	DR.SSA DE ANGELI S SILVIA	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANN A	DR.SSA RAIOLA SILVAN A	DR.SSA SABADINI MARIELL A	DR.SSA URTESI DANIEL A	DR.SSA I ENRICO	DR. NUNZIAT A GIUSEPPE	ING.FARRO FERDINAND O	RAG. DI FELICE MAURIZI A	
Totale complessivo	7,03%	0,09%	0,07%	0,12%	0,26%	2,28%	0,00%	28,98%	3,13%	15,92%	42,12%	100,00%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,04%	-	-	-	-	-	-	30,85%	-	0,30%	68,80%	100,00%
Trasferimenti correnti	66,96%	-	0,26%	1,01%	-	3,29%	-	24,11%	-	4,37%	-	100,00%
Entrate extratributarie	0,79%	0,81%	0,38%	0,17%	2,18%	9,14%	-	14,16%	26,62%	31,70%	14,05%	100,00%
Entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	9,14%	-	-	-	90,39%	0,47%	100,00%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	-	-	100,00%
Accensione Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	100,00%

Titoli	Accertato											Impegnato Totale
	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA	DR.SSA CLAPS ROSSANA	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA	DR.SSA RAIOLA SILVANA	DR.SSA SABADINI MARIELLA	DR.SSA URTESI DANIELA	DOTT.PACETTI ENRICO	DR. NUNZIATA GIUSEPPE	ING.FARRO FERDINANDO	RAG. DI FELICE MAURIZIA	
Totale complessivo	7,06%	0,08%	0,10%	0,14%	0,25%	2,42%	0,01%	25,39%	3,10%	14,46%	47,01%	100,00%
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,04%	-	-	-	-	-	-	32,27%	-	0,06%	67,62%	100,00%
Trasferimenti correnti	68,92%	-	0,32%	1,09%	-	3,59%	-	24,03%	-	2,06%	-	100,00%
Entrate extratributarie	0,84%	0,68%	0,58%	0,23%	2,08%	8,72%	0,04%	11,76%	26,25%	34,14%	14,67%	100,00%
Entrate in conto capitale	-	-	-	-	-	11,08%	-	-	-	88,35%	0,56%	100,00%
Entrate da riduzione di attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00%
Accensione Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	100,00%

Parte Uscita

Titoli	Stanziamiento Assestato di uscita											Stanziamiento Assestato
	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA	DR.SSA CLAPS ROSSANA	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA	DR.SSA RAIOLA SILVANA	DR.SSA SABADINI MARIELLA	DR.SSA URTESI DANIELA	DOTT.PACETTI ENRICO	DR. NUNZIATA GIUSEPPE	ING.FARRO FERDINANDO	RAG. DI FELICE MAURIZIA	
Totale complessivo	9,61%	1,93%	1,91%	1,22%	2,35%	8,52%	0,86%	15,00%	2,92%	51,01%	4,66%	100,00%
Spese correnti	15,17%	2,94%	3,02%	1,92%	3,72%	11,60%	1,35%	12,66%	4,38%	36,50%	6,71%	100,00%
Spese in conto capitale	0,02%	0,23%	0,00%	0,00%	0,00%	3,96%	-	-	0,47%	93,91%	1,40%	100,00%
Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	-	-	100,00%
Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	-	-	100,00%

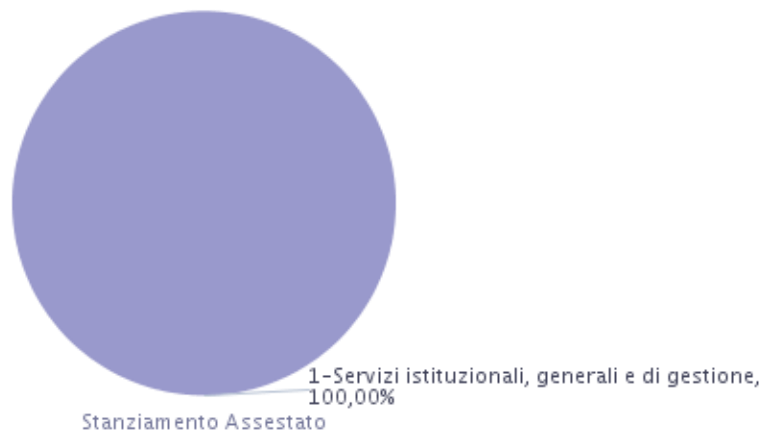
Titoli	Impegnato											Impegnato totale
	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA	DR.SSA CLAPS ROSSANA	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA	DR.SSA RAIOLA SILVANA	DR.SSA SABADINI MARIELLA	DR.SSA URTESI DANIELA	DOTT.PACETTI ENRICO	DR. NUNZIATA GIUSEPPE	ING.FARRO FERDINANDO	RAG. DI FELICE MAURIZIA	
Totale complessivo	14,69%	3,06%	2,90%	1,96%	3,64%	10,87%	1,32%	9,48%	3,96%	40,70%	7,42%	100,00%
Spese correnti	16,09%	3,24%	3,18%	2,15%	3,99%	11,81%	1,45%	7,38%	4,17%	39,12%	7,42%	100,00%
Spese in conto capitale	0,19%	1,79%	0,00%	0,00%	0,00%	1,49%	0,00%	0,00%	2,58%	83,16%	10,80%	100,00%
Spese per incremento attività finanziarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,00%

Rimborso Prestiti	-	-	-	-	-	-	-	100,00%	-	-	-	100,00%
----------------------	---	---	---	---	---	---	---	---------	---	---	---	---------

Al fine di valutare il vincolo di coerenza tra la struttura organizzativa e il Piano Esecutivo di Gestione vengono di seguito elaborati dei diagrammi a torta al fine di evidenziare la struttura del Bilancio in parte Spesa elaborata per Missioni ai vari responsabili di Servizi.

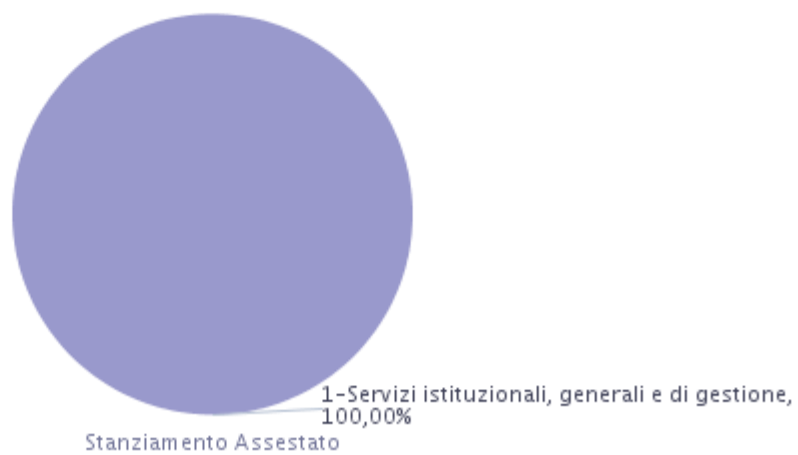
Segretario Comunale Dr.ssa Urtesi Daniela
Settore IX Servizio II Segreteria Generale e URP

Composizione PEG per Missione



Responsabile Dr.ssa Raiola Silvana
Settore I Servizio I Risorse Umane

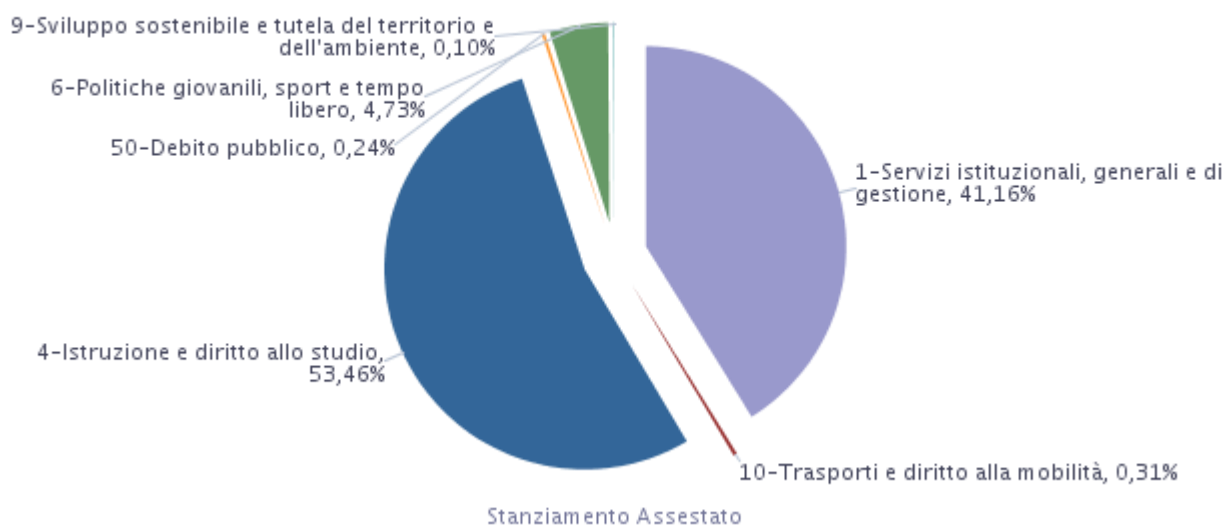
Composizione PEG per Missione



Responsabile Dr.ssa Sadabini Mariella

Servizio I Servizio II Affari Generali, Legali, ISTAT, Sport, Politiche Scolastiche, Protocollo, Servizi Demografici

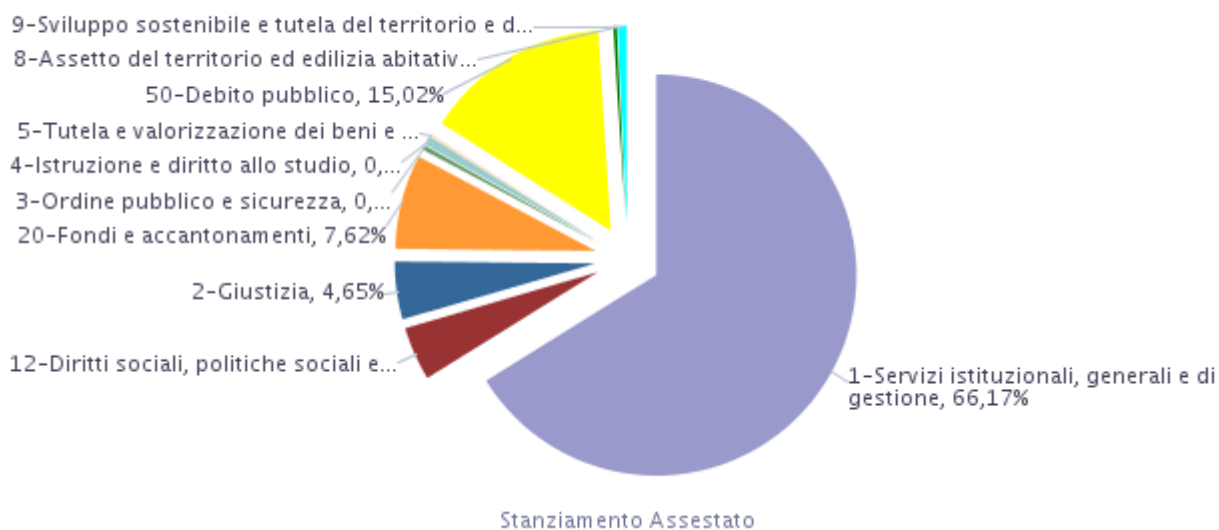
Composizione PEG per Missione



Responsabile Dott. Pacetti Enrico

Settore II Servizio II Programmazione e Bilancio, Trattamento Economico del Personale

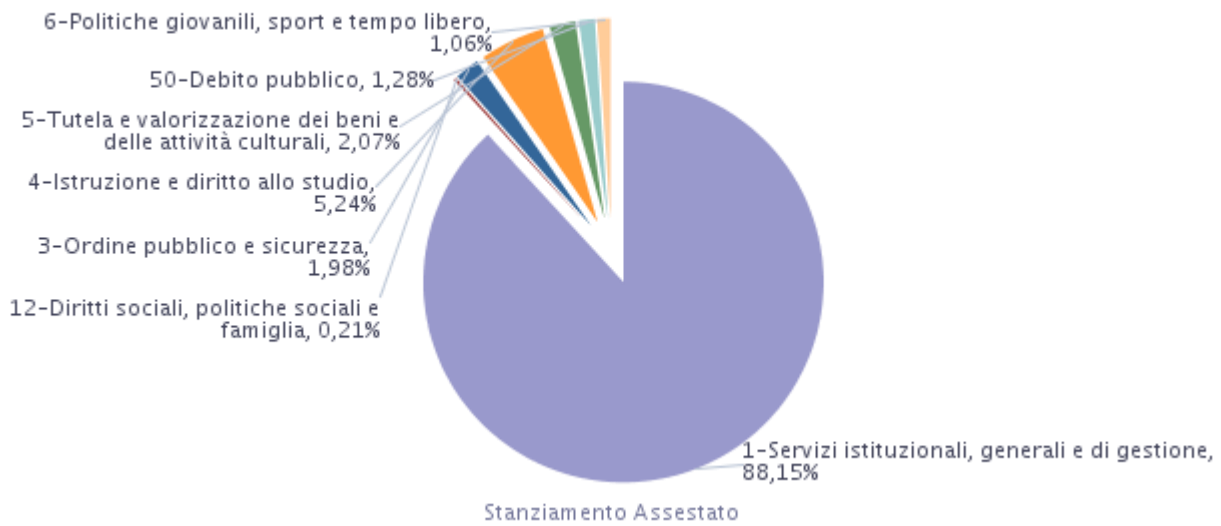
Composizione PEG per Missione



Responsabile Dr.ssa Di Felice Maurizia

Settore II Servizio II Tributi, Entrate Patrimoniali, Economato e Provveditorato

Composizione PEG per Missione



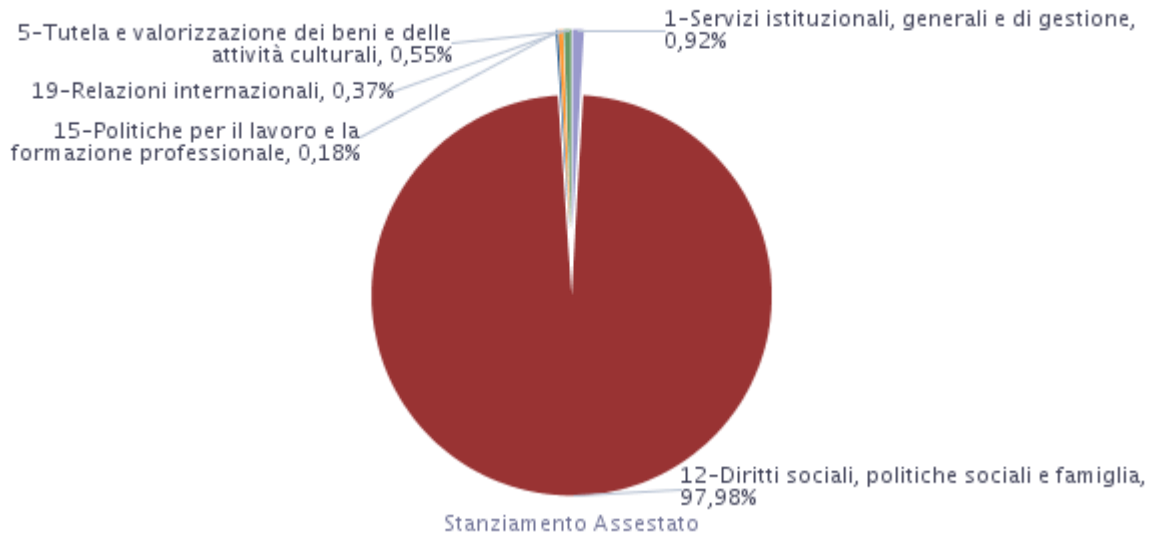
Responsabile Dr.ssa Del Giovane Giovanna
Settore III Servizio I Politiche Educative, Scuola dell'Infanzia Paritaria

Composizione PEG per Missione



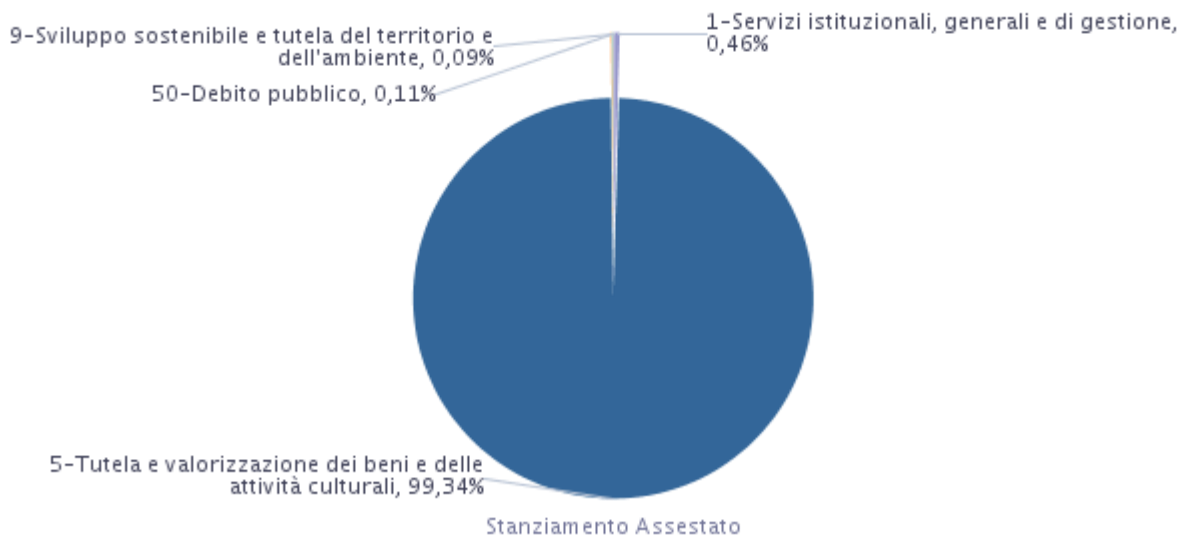
Responsabile Dr.ssa Camarda Margherita
Settore III Servizio II Politiche Sociali

Composizione PEG per Missione



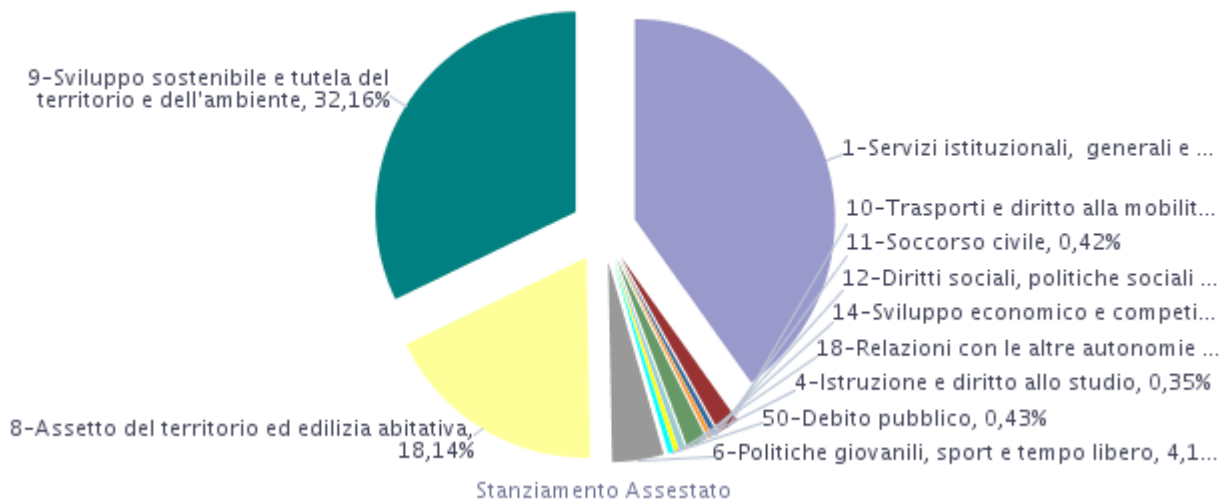
Responsabile Dr.ssa Claps Rossana
Settore III Servizio III Politiche Culturali, Museo e Biblioteche

Composizione PEG per Missione



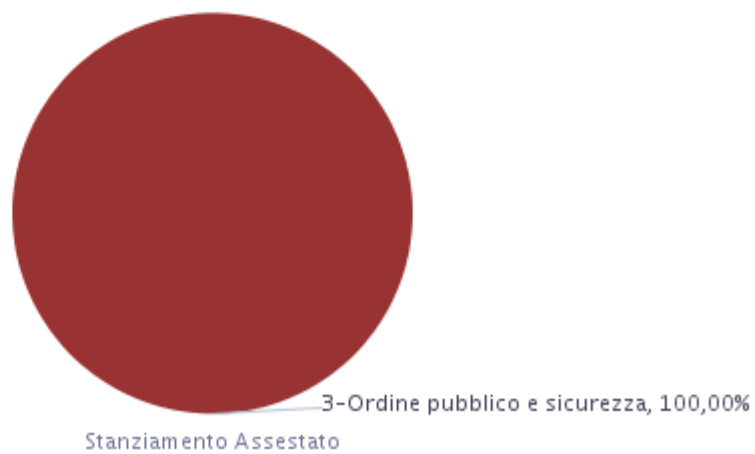
Responsabile Ing. Farro Ferdinando
Settore IV Urbanistica Ambiente Attività Produttive
Settore V Lavori Pubblici e Manutenzioni

Composizione PEG per Missione



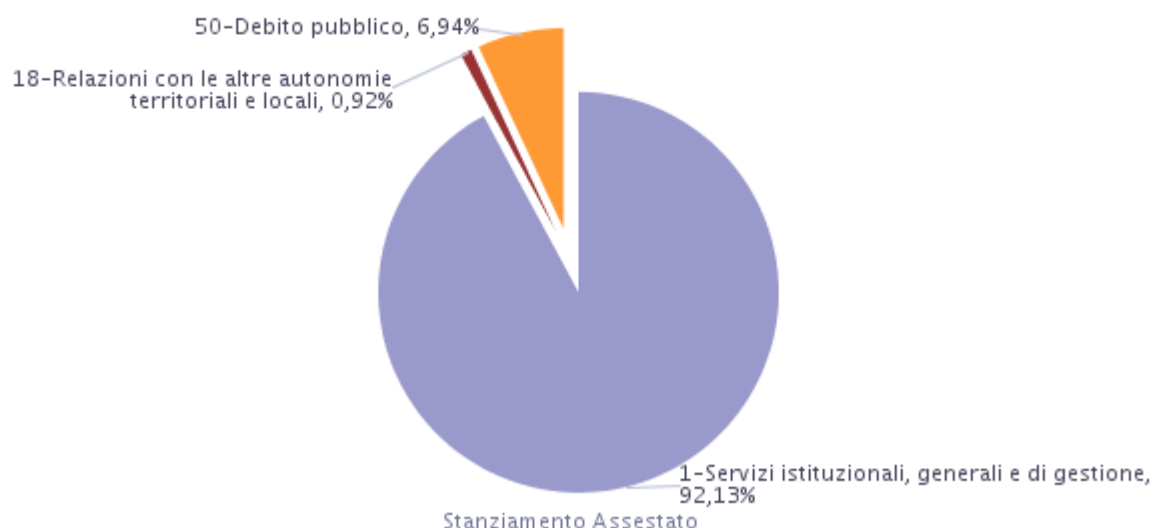
Responsabile Dott. Nunziata Giuseppe
Settore VI Polizia Locale

Composizione PEG per Missione



Responsabile Dr.ssa De Angelis Silvia
Settore IX Servizio I Organi Istituzionali

Composizione PEG per Missione



Il livello di analisi condotto consente di formulare un giudizio positivo sulla coerenza del PEG con la struttura organizzativa e con le responsabilità assegnate.

Indicatori di capacità previsionale per Centri di responsabilità

L'analisi riguardante la variazione delle previsioni tende a verificare la capacità di effettuare in modo attendibile la propria programmazione finanziaria sulle attività da svolgere.

L'indicatore di seguito calcolato è utilizzabile per valutare la capacità di programmazione dell'Ente:

$$\frac{\text{Previsioni definitive}}{\text{Previsioni iniziali}}$$

L'indicatore pone a confronto l'importo delle previsioni definitive contenute nel conto consuntivo, ossia quelle risultanti in seguito alle diverse variazioni di bilancio effettuate in corso d'anno, e l'importo delle previsioni inizialmente indicate nel bilancio di previsione, al fine di determinare in quali misura gli stanziamenti esposti al termine dell'esercizio corrispondono agli stanziamenti previsti inizialmente.

Un valore pari a 1 esprime una perfetta coincidenza tra le previsioni iniziali e quelle definitive denotando quindi un'ottimale capacità previsionale e programmatica da parte dell'Ente ma anche da parte di ciascun responsabile di Settore/Servizio. Un valore superiore a 1 esprime una stima per difetto delle previsioni iniziali; un valore inferiore a 1 esprime invece una stima per eccesso delle previsioni iniziali.

Più il valore si scosta da 1, sia in eccesso che in difetto maggiore risultano essere le differenze che si possono riscontrare tra le previsioni iniziali e assestate. Scostamenti significativi possono indicare scarsa attenzione alla programmazione o ambiente tecnico normativo particolarmente instabile.

Responsabile CdR	Tipo	Titolo	Stanziamiento Iniziale	Stanziamiento Assestato	Variazione % della Previsione
D.SSA CAMARDA MARGHERITA	ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	9.013	11.264	1,25
		Trasferimenti correnti	2.189.774	3.094.698	1,41
		Entrate extratributarie	10.000	10.000	1,00

	ENTRATE Totale		2.208.787	3.115.962	1,41
	USCITE	Spese correnti	4.966.363	5.448.011	1,10
	USCITE Totale		4.966.363	5.448.011	1,10
D.SSA CLAPS ROSSANA	ENTRATE	Entrate extratributarie	72.350	42.350	0,59
	ENTRATE Totale		72.350	42.350	0,59
	USCITE	Spese correnti	1.157.588	1.057.090	0,91
		Spese in conto capitale	66.150	38.719	0,59
	USCITE Totale		1.223.738	1.095.809	0,90
D.SSA DE ANGELIS SILVIA	ENTRATE	Entrate extratributarie	25.000	20.000	0,80
	ENTRATE Totale		25.000	20.000	0,80
	USCITE	Spese correnti	1.074.479	1.085.372	1,01
	USCITE Totale		1.074.479	1.085.372	1,01
D.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA	ENTRATE	Trasferimenti correnti	46.772	46.772	1,00
		Entrate extratributarie	10.000	8.964	0,90
	ENTRATE Totale		56.772	55.736	0,98
	USCITE	Spese correnti	746.300	690.150	0,92
	USCITE Totale		746.300	690.150	0,92
D.SSA RAIOLA SILVANA	ENTRATE	Entrate extratributarie	109.500	114.500	1,05
	ENTRATE Totale		109.500	114.500	1,05
	USCITE	Spese correnti	1.851.559	1.335.419	0,72
	USCITE Totale		1.851.559	1.335.419	0,72
D.SSA SABADINI MARIELLA	ENTRATE	Trasferimenti correnti	151.977	151.977	1,00
		Entrate extratributarie	477.965	480.965	1,01
		Entrate in conto capitale	976.339	389.305	0,40
	ENTRATE Totale		1.606.281	1.022.247	0,64
	USCITE	Spese correnti	4.300.805	4.167.183	0,97
		Spese in conto capitale	578.221	31.419	0,05
	USCITE Totale		4.879.026	4.198.602	0,86
D.SSA URTESI DANIELA	USCITE	Spese correnti	487.600	485.776	1,00
	USCITE Totale		487.600	485.776	1,00
DOTT.PACETTI ENRICO	ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	7.927.476	8.119.160	1,02
		Trasferimenti correnti	1.125.486	1.114.081	0,99
		Entrate extratributarie	707.907	744.907	1,05
		Entrate da riduzione di attività finanziarie	3.000.000	3.000.000	1,00
	ENTRATE Totale		12.760.870	12.978.149	1,02
	USCITE	Spese correnti	3.279.854	4.547.764	1,39
		Spese per incremento attività finanziarie	3.000.000	3.000.000	1,00
		Rimborso Prestiti	964.428	964.428	1,00
	USCITE Totale		7.244.283	8.512.193	1,18
DR. NUNZIATA GIUSEPPE	ENTRATE	Entrate extratributarie	1.210.330	1.400.330	1,16
	ENTRATE Totale		1.210.330	1.400.330	1,16
	USCITE	Spese correnti	1.416.250	1.424.373	1,01
		Spese in conto capitale	80.000	80.000	1,00
	USCITE Totale		1.496.250	1.504.373	1,01
ING.FARRO FERDINANDO	ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	120.000	80.000	0,67
		Trasferimenti correnti	193.020	202.128	1,05
		Entrate extratributarie	2.175.000	1.657.578	0,76
		Entrate in conto capitale	2.262.864	3.724.625	1,65
		Accensione Prestiti	1.331.949	1.329.120	1,00

	ENTRATE Totale		6.082.833	6.993.451	1,15
	USCITE	Spese correnti	12.626.646	13.099.147	1,04
		Spese in conto capitale	14.892.451	8.653.108	0,58
	USCITE Totale		27.519.098	21.752.255	0,79
RAG. DI FELICE MAURIZIA	ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	17.452.241	18.108.241	1,04
		Entrate extratributarie	752.860	738.914	0,98
		Entrate in conto capitale	1.315.000	19.811	0,02
	ENTRATE Totale		19.520.101	18.866.966	0,97
	USCITE	Spese correnti	2.375.963	2.410.648	1,01
		Spese in conto capitale	1.455.383	235.193	0,16
	USCITE Totale		3.831.346	2.645.841	0,69

Capacità di realizzazione delle previsioni definitive

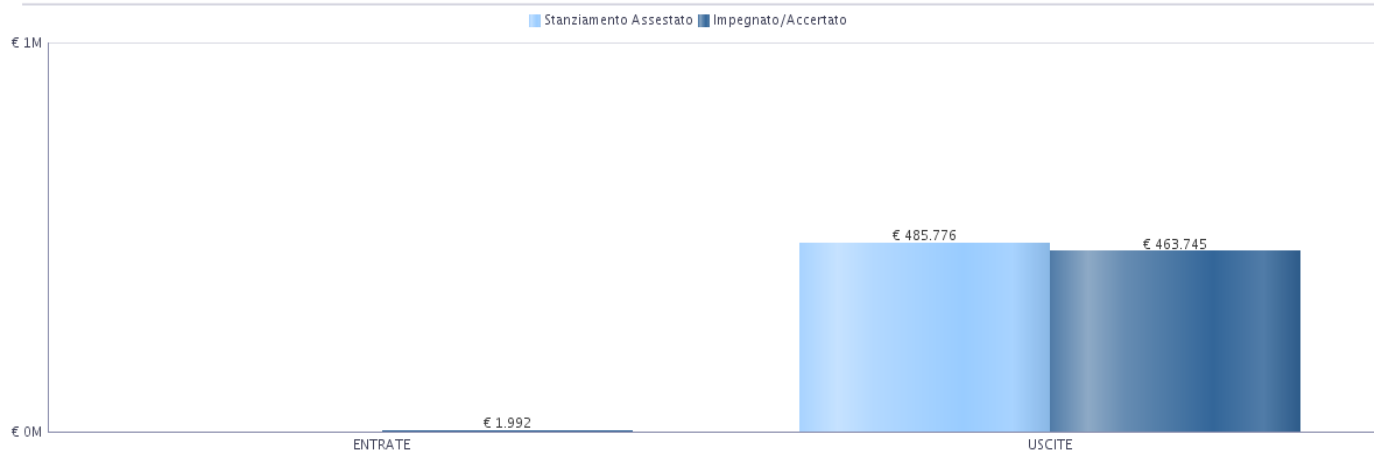
Il grado di realizzazione delle previsioni definitive è un indicatore che evidenzia l'attendibilità della attività di programmazione dell'ente misurata in termini di accertamento e di impegno rispetto alle previsioni definitive di competenza. La finalità è sostanzialmente quella di fornire informazioni utili, nell'ottica del ciclo di programmazione e controllo "plan – do – check", circa la bontà delle previsioni di entrata e di uscita. Al fine di fornire maggiori informazioni rispetto a quelle desumibile in maniera aggregata anche sul rendiconto di gestione, l'indicatore di realizzazione delle previsioni definitive viene di seguito calcolato al V livello del piano dei conti finanziario.

Segretario Comunale Dr.ssa Urtesi Daniela

Settore IX Servizio II Segreteria Generale e URP

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	0	1.992	
	Entrate extratributarie Totale		0	1.992	
USCITE	Spese correnti	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	12.000	12.000	100,00%
		Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	20.000	0	0,00%
		Energia elettrica	3.000	3.000	100,00%
		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	600	584	97,36%
		Telefonia mobile	22.500	22.500	100,00%
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	412.000	412.000	100,00%
		n.c.	15.676	13.661	87,14%
Spese correnti Totale		485.776	463.745	95,46%	

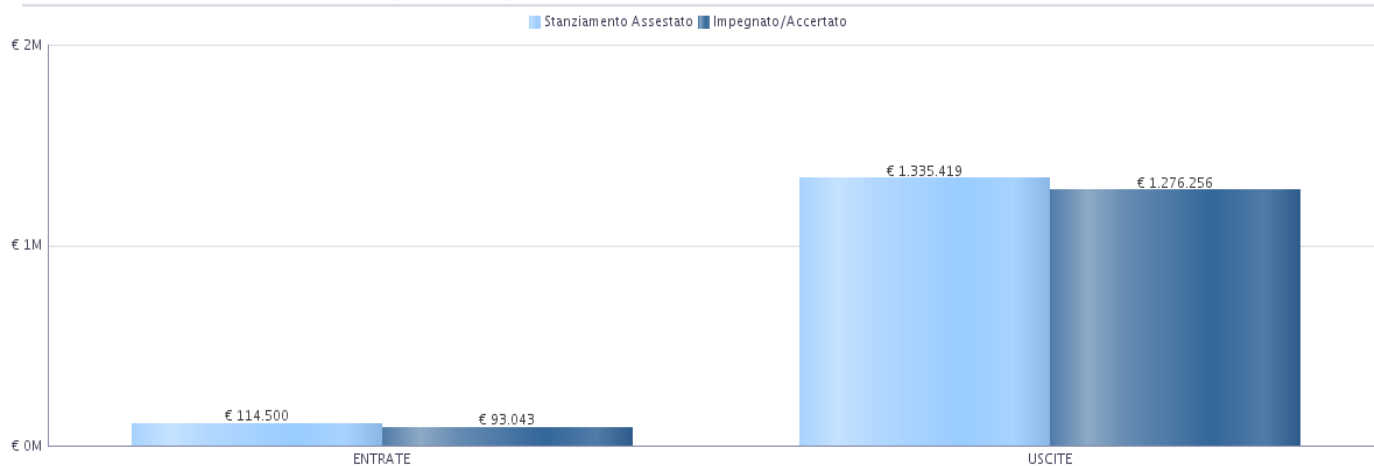
Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Responsabile Dr.ssa Raiola Silvana
Settore I Servizio I Risorse Umane

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	5.000	922	18,44%
		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	109.500	92.121	84,13%
	Entrate extratributarie Totale		114.500	93.043	81,26%
USCITE	Spese correnti	Acquisto di servizi per formazione specialistica	23.525	23.327	99,16%
		Altri servizi di ristorazione	85.000	56.635	66,63%
		Contributi obbligatori per il personale	222.487	222.487	100,00%
		Fondo rinnovi contrattuali	0	0	
		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	89.375	89.375	100,00%
		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	666.951	666.951	100,00%
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	43.000	41.049	95,46%
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	18.120	18.120	100,00%
		n.c.	186.962	158.313	84,68%
Spese correnti Totale		1.335.419	1.276.256	95,57%	

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



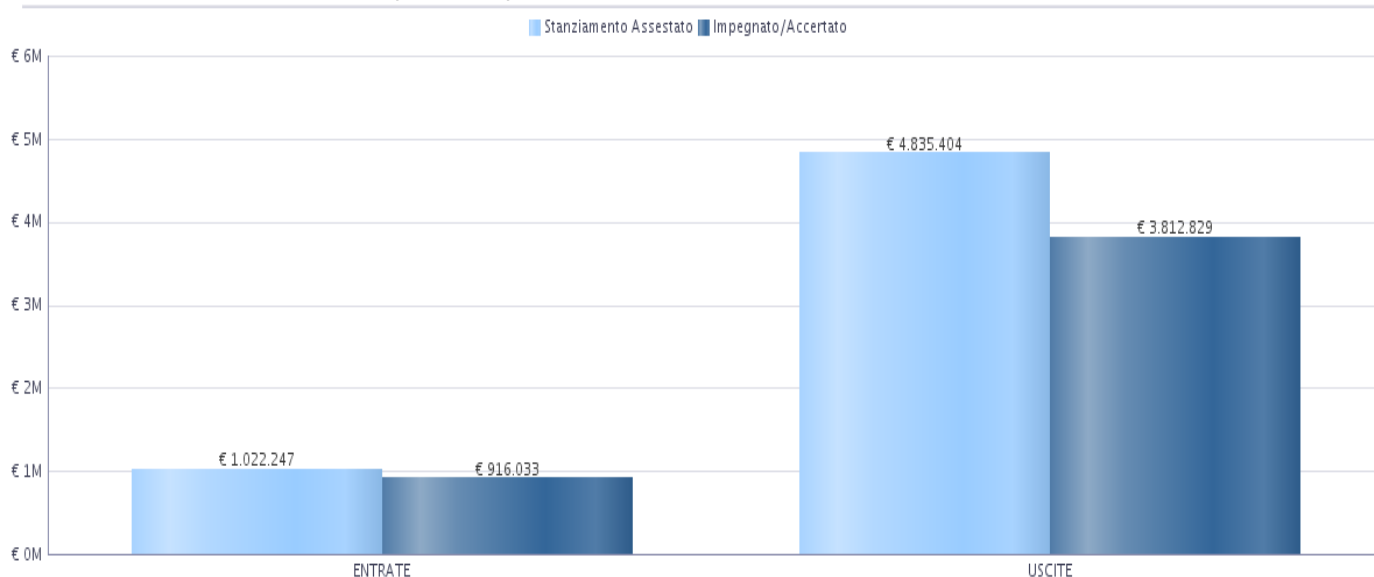
Responsabile Dr.ssa Sadabini Mariella

Servizio I Servizio II Affari Generali, Legali, ISTAT, Sport, Politiche Scolastiche, Protocollo, Servizi Demografici

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	250.000	173.794	69,52%
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.165	5.275	51,89%
		Incassi per azioni di surroga nei confronti di terzi	40.000	43.300	108,25%
		Noleggi e locazioni di altri beni immobili	48.000	48.416	100,87%
		Proventi da diritti di segreteria e rogito	1.000	688	68,80%
		Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	32.800	26.185	79,83%
		Proventi da risarcimento danni a carico delle amministrazioni pubbliche	28.000	35.918	128,28%
		Proventi da servizi n.a.c.	9.000	9.320	103,56%
		Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	10.000	8.967	89,66%
		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	52.000	38.250	73,56%
		Entrate extratributarie Totale		480.965	390.112
ENTRATE	Entrate in conto capitale	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	389.305	389.305	100,00%
		Entrate in conto capitale Totale	389.305	389.305	100,00%
ENTRATE	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	102.038	58.334	57,17%
		Trasferimenti correnti da Comuni	17.500	0	0,00%
		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	32.439	78.282	241,32%
		Trasferimenti correnti Totale	151.977	136.616	89,89%
USCITE	Spese correnti	Acqua	8.000	8.000	100,00%
		Altre spese legali	154.864	139.486	90,07%

Altri servizi diversi n.a.c.	60.000	41.117	68,53%	
Beni per consultazioni elettorali	0	0		
Carburanti, combustibili e lubrificanti	800	800	100,00%	
Contratti di servizio di trasporto pubblico	330.000	330.000	100,00%	
Contratti di servizio di trasporto scolastico	1.017.500	1.017.500	100,00%	
Contratti di servizio per le mense scolastiche	320.000	320.000	100,00%	
Contributi obbligatori per il personale	193.964	193.600	99,81%	
Energia elettrica	77.000	77.000	100,00%	
Gas	138.000	138.000	100,00%	
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	59.274	57.703	97,35%	
Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	1.000	890	88,96%	
Spese per commissioni e comitati dell'Ente	20.000	13.819	69,09%	
Spese per risarcimento danni	0	0		
Straordinario per il personale a tempo indeterminato	120.000	80.163	66,80%	
Trasferimenti correnti a altre imprese	5.000	5.000	100,00%	
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	653.518	648.336	99,21%	
n.c.	1.008.263	709.996	70,42%	
Spese correnti Totale		4.167.183	3.781.410	90,74%
Spese in conto capitale	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	2.000	2.000	100,00%
	Impianti sportivi	21.419	21.419	100,00%
		644.802	8.000	1,24%
Spese in conto capitale Totale		668.221	31.419	4,70%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Responsabile Dott. Pacetti Enrico

Settore II Servizio II Programmazione e Bilancio, Trattamento Economico del Personale

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanziamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Addizionale comunale IRPEF riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	3.600.000	3.600.000	100,00%
		Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	4.519.160	4.565.822	101,03%
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale		8.119.160	8.165.822	100,57%
	Entrate da riduzione di attività finanziarie	Prelievi da depositi bancari	3.000.000	0	0,00%
	Entrate da riduzione di attività finanziarie Totale		3.000.000	0	0,00%
	Entrate extratributarie	Altre entrate correnti n.a.c.	146.000	57.247	39,21%
		Entrate da rimborsi di IVA a credito	50.000	50.000	100,00%
		Entrate da rimborsi di imposte dirette	70.000	63.225	90,32%
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	230.054	215.123	93,51%
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	34.954	34.954	100,00%
		Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	10.000	4.500	45,00%
		Interessi attivi da depositi bancari o postali	3.000	937	31,24%
		Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a Amministrazioni Locali	20.000	24.373	121,86%
		Proventi da servizi n.a.c.	40.000	57.639	144,10%
		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	140.900	18.245	12,95%
	Entrate extratributarie Totale		744.907	526.242	70,65%
	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Ministeri	391.000	136.706	34,96%
		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	161.354	161.354	100,00%
		Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	561.727	616.011	109,66%
		Trasferimenti correnti Totale		1.114.081	914.071
	USCITE	Rimborso Prestiti	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Cassa Depositi e Prestiti - SPA	148.285	148.285
n.c.			816.143	816.143	100,00%
	Rimborso Prestiti Totale		964.428	964.428	100,00%
Spese correnti	Acqua	3.000	0	0,00%	
	Altre spese correnti n.a.c.	100.000	30.702	30,70%	
	Altri fondi n.a.c.	402.500	402.500	100,00%	
	Altri interessi passivi ad altri soggetti	37.515	37.515	100,00%	
	Altri servizi diversi n.a.c.	10.000	4.500	45,00%	

Contributi obbligatori per il personale		85.000	85.000	100,00%
Energia elettrica		735.500	735.500	100,00%
Fondi di riserva		20.028	0	0,00%
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente		546.065	0	0,00%
Gas		50.500	5.500	10,89%
Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		23.000	22.156	96,33%
Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine		214.742	214.742	100,00%
Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri		30.000	30.000	100,00%
Oneri per servizio di tesoreria		100	0	0,00%
Telefonia fissa		76.000	76.000	100,00%
Trasferimenti correnti a imprese controllate		154.408	154.408	100,00%
Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali		56.741	56.741	100,00%
Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		242.230	242.230	100,00%
n.c.		1.760.435	265.534	15,08%
Spese correnti Totale		4.547.764	2.363.027	51,96%
Spese per incremento attività finanziarie	Versamenti a depositi bancari	3.000.000	0	0,00%
Spese per incremento attività finanziarie Totale		3.000.000	0	0,00%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Responsabile Dr.ssa Di Felice Maurizia

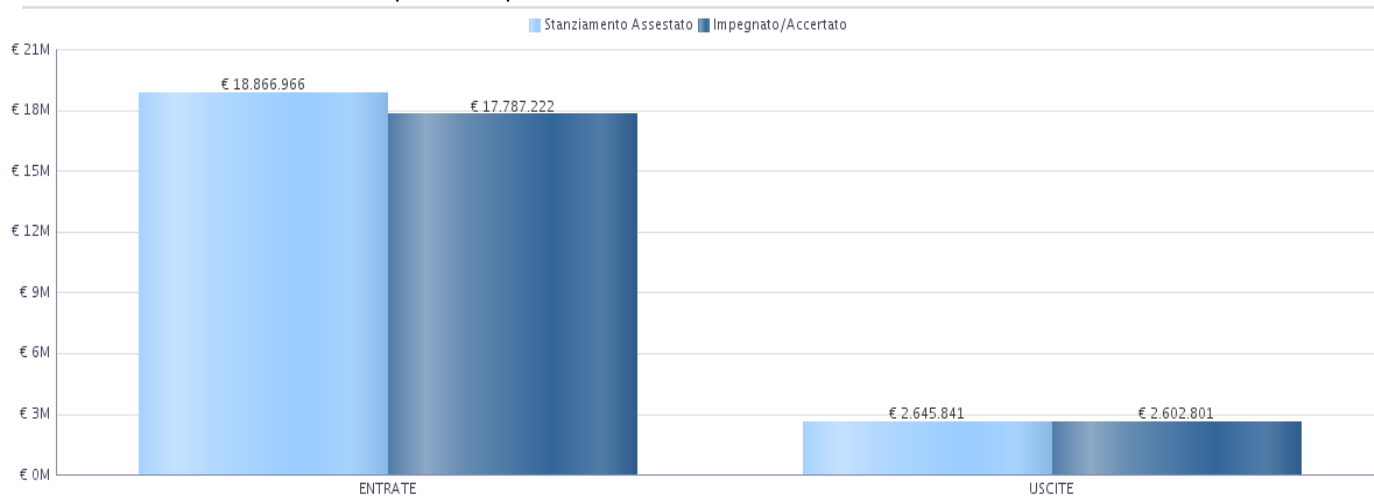
Settore II Servizio II Tributi, Entrate Patrimoniali, Economato e Provveditorato

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	5.000	457	9,13%

	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	5.000	457	9,13%
	Imposta comunale sugli immobili (ICI) riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	350.000	351.622	100,46%
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	95.000	71.248	75,00%
	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	25.000	35.289	141,15%
	Imposta municipale propria riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	7.198.359	6.319.170	87,79%
	Imposte municipale propria riscosse a seguito di attività di verifica e controllo	800.000	886.834	110,85%
	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	225.000	194.781	86,57%
	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	60.000	99.183	165,30%
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	46.000	46.000	100,00%
	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani riscossa a seguito di attività di verifica e controllo	100.000	62.539	62,54%
	Tassa sui servizi comunali (TASI) riscossa a seguito dell'attività ordinaria di gestione	150.000	71.953	47,97%
	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	8.753.882	8.753.882	100,00%
	Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi riscosso a seguito di attività di verifica e controllo	300.000	218.240	72,75%
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale	18.108.241	17.111.196	94,49%
	Entrate extratributarie			
	Altre entrate correnti n.a.c.	1.054	1.054	100,00%
	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	10.000	20.920	209,20%
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	17.000	17.000	100,00%
	Entrate per rimborsi di imposte	15.000	3.852	25,68%
	Fitti, noleggi e locazioni	63.360	4.321	6,82%
	Interessi attivi di mora da altri soggetti	5.000	0	0,00%
	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	605.000	606.393	100,23%
	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	15.500	0	0,00%
	Proventi da servizi n.a.c.	7.000	2.675	38,21%
	Entrate extratributarie Totale	738.914	656.214	88,81%
	Entrate in conto capitale			
	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	19.811	19.811	100,00%
	Entrate in conto capitale Totale	19.811	19.811	100,00%
USCITE	Spese correnti			
	Acqua	5.000	5.000	100,00%
	Contributi obbligatori per il personale	72.495	72.494	100,00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	21.076	20.867	99,01%

	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	15.000	14.931	99,54%
	Locazione di beni immobili	440.349	440.349	100,00%
	Trasferimenti correnti a Province	380.375	380.375	100,00%
	Vestiaro	200	200	100,00%
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	220.614	220.614	100,00%
	n.c.	1.255.539	1.219.900	97,16%
Spese correnti Totale		2.410.648	2.374.730	98,51%
Spese in conto capitale	Altre spese in conto capitale n.a.c.	58.383	58.383	100,00%
	Beni immobili n.a.c.	150.000	144.878	96,59%
	Fabbricati ad uso scolastico	17.811	17.811	100,00%
	n.c.	9.000	7.000	77,78%
Spese in conto capitale Totale		235.193	228.071	96,97%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento

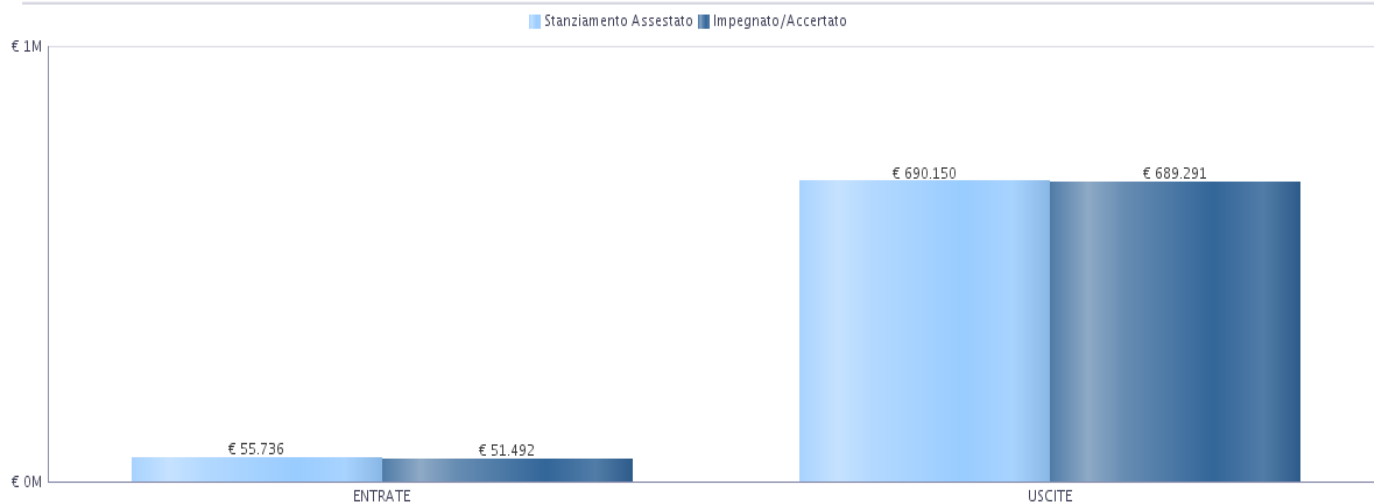


Responsabile Dr.ssa Del Giovane Giovanna
Settore III Servizio I Politiche Educative, Scuola dell'Infanzia Paritaria

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Proventi da corsi extrascolastici	8.964	10.207	113,87%
	Entrate extratributarie Totale		8.964	10.207	113,87%
	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	46.772	41.285	88,27%
	Trasferimenti correnti Totale		46.772	41.285	88,27%
USCITE	Spese correnti	Acqua	300	300	100,00%
		Contributi obbligatori per il personale	104.161	104.161	100,00%
		Energia elettrica	22.000	22.000	100,00%
		Gas	25.000	25.000	100,00%
		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	33.794	33.794	100,00%
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	126.017	126.017	100,00%

	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	218.608	218.608	100,00%
	n.c.	160.270	159.412	99,46%
Spese correnti Totale		690.150	689.291	99,88%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento

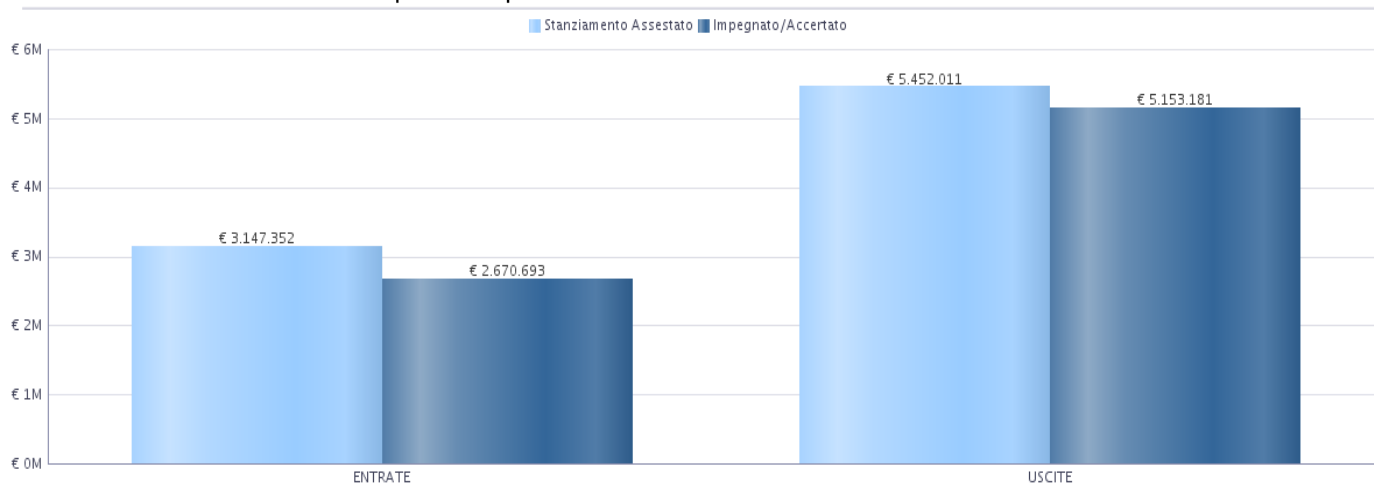


Responsabile Dr.ssa Camarda Margherita
Settore III Servizio II Politiche Sociali

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive	
ENTRATE	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	11.264	11.264	100,00%	
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale		11.264	11.264	100,00%	
	Entrate extratributarie	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese		31.390	31.390	100,00%
		Proventi da servizi n.a.c.		10.000	6.301	63,01%
	Entrate extratributarie Totale		41.390	37.702	91,09%	
	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali		30.000	0	0,00%
		Trasferimenti correnti da Comuni		148.862	122.008	81,96%
		Trasferimenti correnti da Ministeri		50.000	50.000	100,00%
		Trasferimenti correnti da Province		12.104	0	0,00%
		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		2.853.732	2.449.719	85,84%
Trasferimenti correnti Totale		3.094.698	2.621.727	84,72%		
USCITE	Spese correnti	Acqua	500	500	100,00%	
		Altre spese per il personale n.a.c.	4.268	4.268	100,00%	
		Altri assegni e sussidi assistenziali	211.565	155.302	73,41%	
		Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	65.329	65.329	100,00%	
		Altri servizi diversi n.a.c.	269.500	257.500	95,55%	

	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	226.794	226.031	99,66%	
	Contributi obbligatori per il personale	53.000	53.000	100,00%	
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	13.803	13.803	100,00%	
	Locazione di beni immobili	27.989	26.682	95,33%	
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	150	147	97,92%	
	Spese per indennizzi	225.200	225.200	100,00%	
	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali n.a.f.	50.000	50.000	100,00%	
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	370.557	363.563	98,11%	
	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.147.745	1.107.494	96,49%	
	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	17.000	17.000	100,00%	
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	162.878	162.878	100,00%	
	n.c.	2.601.734	2.420.485	93,03%	
	Spese correnti Totale	5.448.011	5.149.181	94,51%	
	Spese in conto capitale	Altre spese in conto capitale n.a.c.	4.000	4.000	100,00%
	Spese in conto capitale Totale	4.000	4.000	100,00%	

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Responsabile Dr.ssa Claps Rossana
Settore III Servizio III Politiche Culturali, Museo e Biblioteche

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
	Entrate extratributarie	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	5.000	0	0,00%
		Proventi da concessioni su beni	20.000	13.174	65,87%
		Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	17.350	17.421	100,41%
	Entrate extratributarie Totale		42.350	30.595	72,24%

USCITE	Spese correnti				
	Acqua		300	300	100,00%
	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c		8.000	7.845	98,07%
	Altri servizi diversi n.a.c.		0	0	
	Contributi obbligatori per il personale		61.918	61.918	100,00%
	Energia elettrica		16.500	16.500	100,00%
	Gas		18.000	18.000	100,00%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)		19.000	18.736	98,61%
	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza		12.000	12.000	100,00%
	Organizzazione manifestazioni e convegni		12.000	11.250	93,75%
	Spese postali		500	0	0,00%
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		10.000	10.000	100,00%
	Vestituario		500	250	50,00%
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		202.519	202.515	100,00%
	n.c.		695.854	677.578	97,37%
	Spese correnti Totale		1.057.090	1.036.891	98,09%
	Spese in conto capitale				
	Altre spese in conto capitale n.a.c.		10.150	10.150	100,00%
	Altri beni materiali diversi		11.000	10.000	90,91%
	Musei, teatri e biblioteche		17.569	17.569	100,00%
	Spese in conto capitale Totale		38.719	37.719	97,42%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



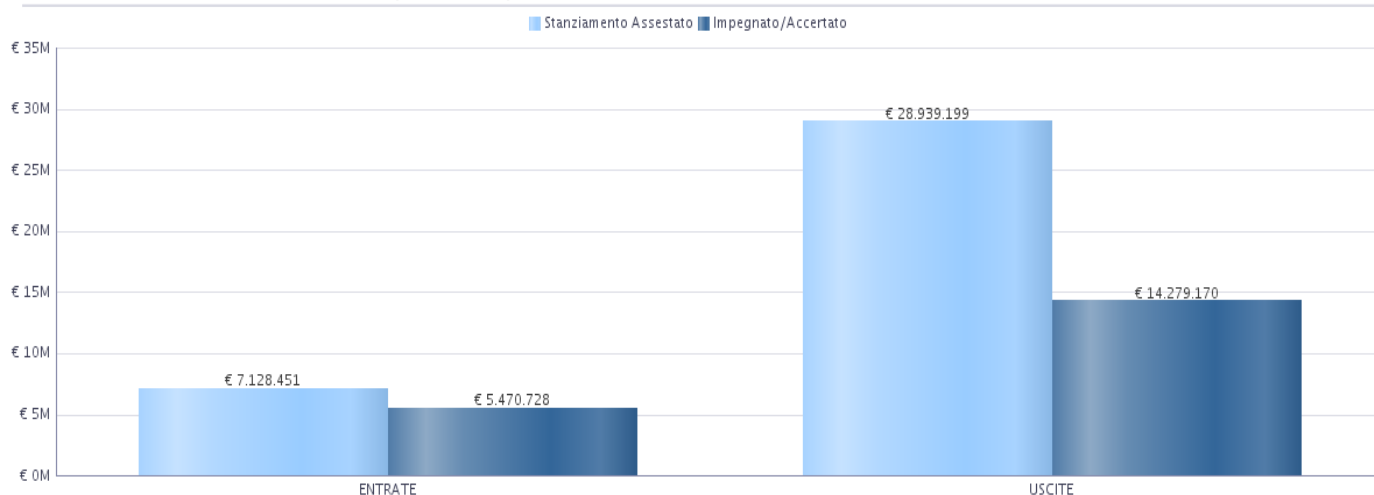
Responsabile Ing. Farro Ferdinando
 Settore IV Urbanistica Ambiente Attività Produttive
 Settore V Lavori Pubblici e Manutenzioni

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive

ENTRATE	Accensione Prestiti	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da Cassa Depositi e Prestiti - SPA	1.229.120	647.170	52,65%
		Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine da altre imprese	100.000	100.000	100,00%
	Accensione Prestiti Totale		1.329.120	747.170	56,22%
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c. riscosse a seguito dell'attività ordinaria di gestione	80.000	14.895	18,62%
	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa Totale		80.000	14.895	18,62%
ENTRATE	Entrate extratributarie	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	15.000	15.129	100,86%
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	10.000	0	0,00%
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	10.000	1.364	13,64%
		Entrate dalla vendita di servizi	1.000	639	63,89%
		Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	150.000	176.415	117,61%
		Incassi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	356.578	356.578	100,00%
		Noleggi e locazioni di altri beni immobili	15.000	27.450	183,00%
		Proventi da autorizzazioni	25.000	35.963	143,85%
		Proventi da concessioni su beni	270.000	307.928	114,05%
		Proventi da mercati e fiere	90.000	93.178	103,53%
		Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	14.000	2.783	19,88%
		Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	35.000	7.940	22,69%
		Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	156.000	172.702	110,71%
		Proventi da risarcimento danni a carico delle famiglie	50.000	0	0,00%
		Proventi da trasporti funebri, pompe funebri, illuminazione votiva	310.000	212.298	68,48%
		Proventi da vendita di beni n.a.c.	160.000	116.787	72,99%
			Entrate extratributarie Totale		1.667.578
ENTRATE	Entrate in conto capitale	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	574.000	0	0,00%
		Altre entrate in conto capitale n.a.c.	100.000	131.954	131,95%
		Altri trasferimenti in conto capitale da altre Imprese	1.925.625	1.925.625	100,00%
		Contributi agli investimenti da Comuni	125.000	125.000	100,00%
		Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	20.000	0	0,00%
		Permessi di costruire	1.105.000	920.473	83,30%
	Entrate in conto capitale Totale		3.849.625	3.103.052	80,61%
ENTRATE	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	12.020	2.470	20,55%
		Trasferimenti correnti da Comuni	128.348	25.985	20,25%
		Trasferimenti correnti da Province	1.000	0	0,00%
		Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	60.760	50.000	82,29%
		Trasferimenti correnti Totale		202.128	78.455
USCITE	Spese correnti	Acqua	200	200	100,00%
		Altre spese correnti n.a.c.	20.000	20.000	100,00%
		Altre spese per servizi amministrativi	0	0	

	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	13.200	9.132	69,18%
	Altri aggi di riscossione n.a.c.	47.800	47.800	100,00%
	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	2.500	202	8,08%
	Altri servizi diversi n.a.c.	194.076	55.565	28,63%
	Carburanti, combustibili e lubrificanti	29.400	28.900	98,30%
	Carta, cancelleria e stampati	0	0	
	Contributi obbligatori per il personale	394.784	392.056	99,31%
	Energia elettrica	72.000	72.000	100,00%
	Gestione e manutenzione applicazioni	20.000	19.982	99,91%
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	115.670	112.614	97,36%
	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	1.000	0	0,00%
	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	1.000	0	0,00%
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	100.000	98.217	98,22%
	Noleggi di impianti e macchinari	2.000	0	0,00%
	Quote di associazioni	500	0	0,00%
	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	20.520	4.478	21,82%
	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	4.000	0	0,00%
	Spese postali	500	28	5,50%
	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	630	630	100,00%
	Trasferimenti correnti a Comuni	8.348	8.348	100,00%
	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	15.000	7.940	52,93%
	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	1.500	1.500	100,00%
	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	13.952	13.952	100,00%
	Vestiaro	5.000	2.000	40,00%
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.334.614	1.331.096	99,74%
	n.c.	10.689.301	10.295.767	96,32%
	Spese correnti Totale	13.107.495	12.522.406	95,54%
Spese in conto capitale	Altre spese in conto capitale n.a.c.	219.047	194.047	88,59%
	Altre vie di comunicazione	718.190	136.241	18,97%
	Altri beni materiali diversi	0	0	
	Altri terreni n.a.c.	450.000	450.000	100,00%
	Apparati di telecomunicazione	10.000	10.000	100,00%
	Cimiteri	574.291	291	0,05%
	Contributi agli investimenti a Regioni e province autonome	53.458	33.458	62,59%
	Contributi agli investimenti a altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	1.377.498	377.498	27,40%
	Impianti	25.000	25.000	100,00%
	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	30.000	30.000	100,00%
	Infrastrutture idrauliche	60	60	100,00%
	Infrastrutture stradali	176.666	51.666	29,24%
	Opere per la sistemazione del suolo	197.170	191.323	97,03%
	n.c.	12.000.323	257.180	2,14%
	Spese in conto capitale Totale	15.831.704	1.756.764	11,10%

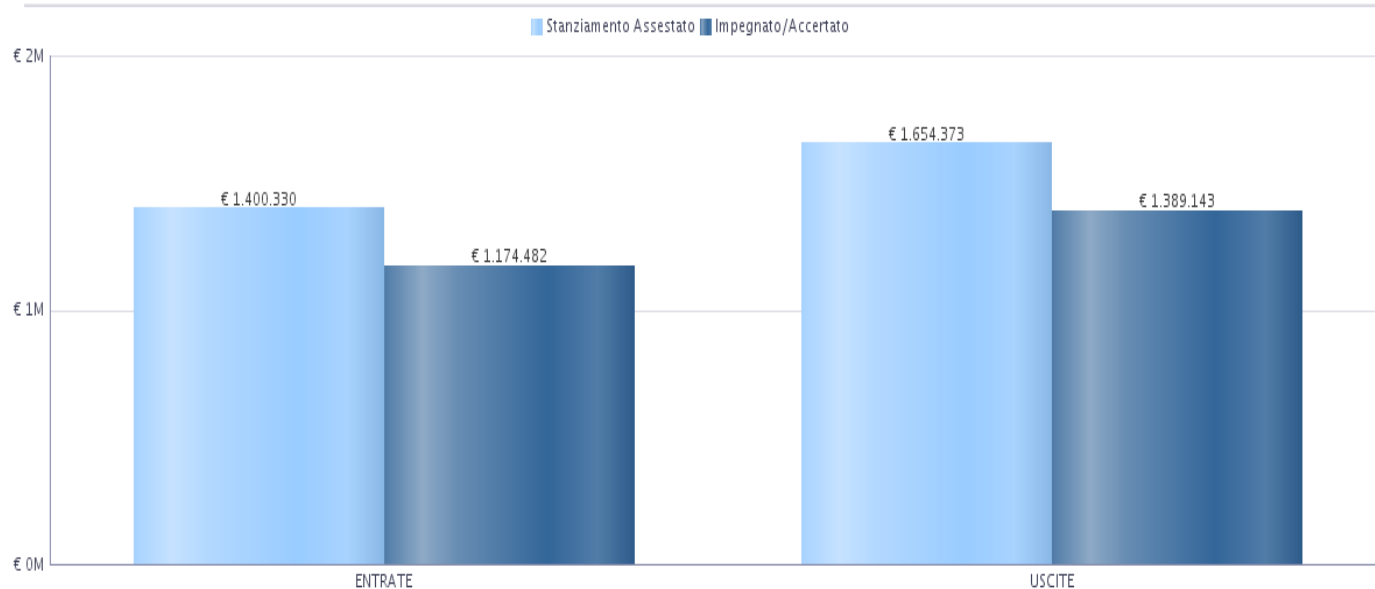
Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Responsabile Dott. Nunziata Giuseppe
Settore VI Polizia Locale

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanzamento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	1.390.000	1.173.012	84,39%
		Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	10.330	1.469	14,23%
	Entrate extratributarie Totale		1.400.330	1.174.482	83,87%
USCITE	Spese correnti	Acquisto di servizi per formazione generica	25.000	24.946	99,78%
		Carburanti, combustibili e lubrificanti	10.800	10.800	100,00%
		Contributi obbligatori per il personale	228.000	228.000	100,00%
		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	59.409	59.409	100,00%
		Spese postali	140.000	51.220	36,59%
		Trasferimenti correnti a Comuni	150.000	34.864	23,24%
		Vestiaro	5.000	5.000	100,00%
		Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	756.000	756.000	100,00%
		n.c.	200.163	164.343	82,10%
		Spese correnti Totale		1.574.373	1.334.582
Spese in conto capitale		80.000	54.561	68,20%	
Spese in conto capitale Totale		80.000	54.561	68,20%	

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento

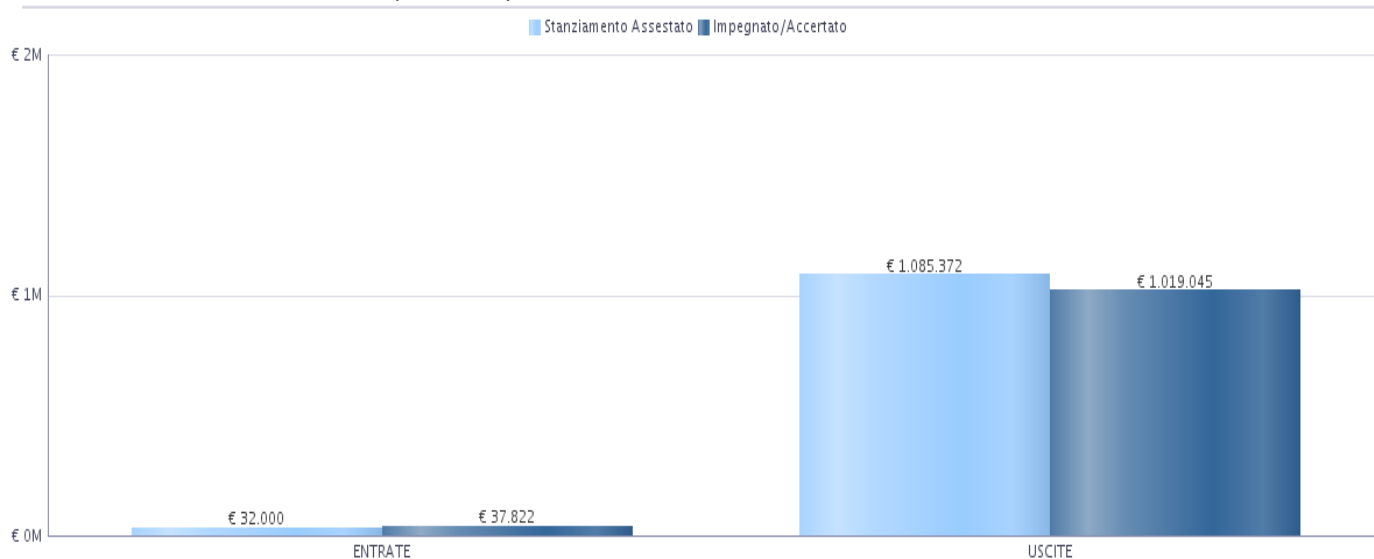


Responsabile Dr.ssa De Angelis Silvia
Settore IX Servizio I Organi Istituzionali

Tipo	Titolo	V livello del piano dei conti finanziario	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Grado di realizzazione delle previsioni definitive
ENTRATE	Entrate extratributarie	Proventi da diritti di segreteria e rogito	20.000	25.822	129,11%
	Entrate extratributarie Totale		20.000	25.822	129,11%
	Trasferimenti correnti	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	12.000	12.000	100,00%
	Trasferimenti correnti Totale		12.000	12.000	100,00%
USCITE	Spese correnti	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	14.000	5.143	36,73%
		Altri servizi diversi n.a.c.	35.000	27.705	79,16%
		Carburanti, combustibili e lubrificanti	4.300	4.300	100,00%
		Carta, cancelleria e stampati	1.500	819	54,58%
		Contributi obbligatori per il personale	14.000	12.964	92,60%
		Energia elettrica	30.500	30.500	100,00%
		Gas	16.000	16.000	100,00%
		Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	20.845	20.499	98,34%
		Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	10.000	8.331	83,31%
		Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	215.048	212.998	99,05%
		Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	9.000	7.728	85,87%
		Pubblicità	15.000	13.860	92,40%
		Quote di associazioni	14.000	9.140	65,29%
		Servizi per attività di rappresentanza	10.000	1.798	17,98%
		Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	1.000	1.000	100,00%
		Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	114.000	97.550	85,57%
Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	396.000	396.000	100,00%		

	n.c.	165.179	152.711	92,45%
Spese correnti Totale		1.085.372	1.019.045	93,89%

Comparazione tra previsioni definitive di entrata e loro realizzazione in accertamento



Incidenza del pagato sull'impegnato e del riscosso sull'accertato

L'analisi elabora i dati di bilancio al fine di fornire informazioni dettagliate per responsabile circa la capacità di realizzazione delle entrate e di uscita in riscossioni e pagamenti e sulla formazione dei residui derivante dalla competenza.

Pare doveroso sottolineare che le informazioni elaborate per la parte spesa devono essere lette congiuntamente alla liquidità dell'Ente.

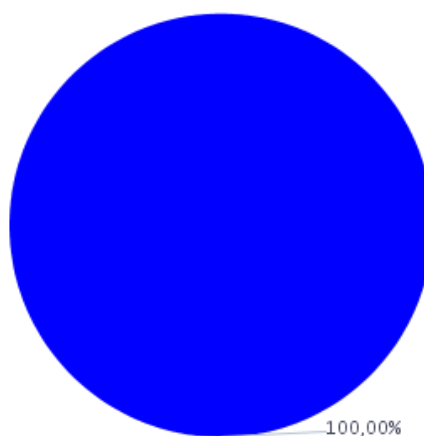
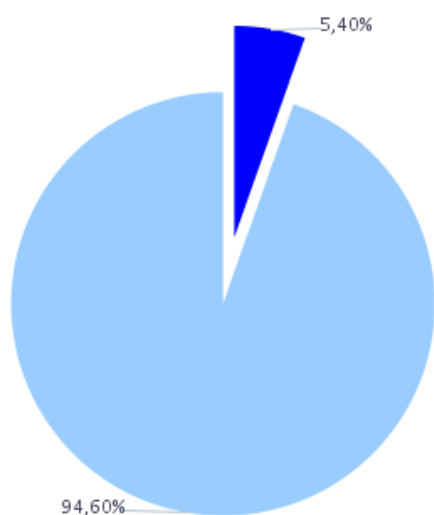
Segretario Comunale Dr.ssa Urtesi Daniela
Settore IX Servizio II Segreteria Generale e URP

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Riscosso in competenza
ENTRATE	DR.SSA URTESI DANIELA Totale	0	1.992		0
USCITE	DR.SSA URTESI DANIELA Totale	485.776	463.745	438.682	

incidenza del pagato sull'impegnato

Incidenza del riscosso sull'accertato

■ Residuo di nuova formazione ■ Pagato in competenza ■ Residuo di nuova formazione ■ Incassato in competenza



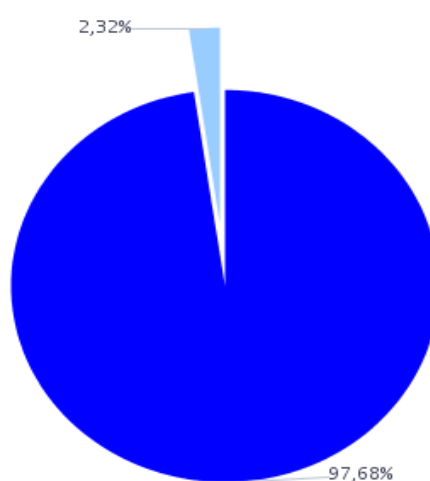
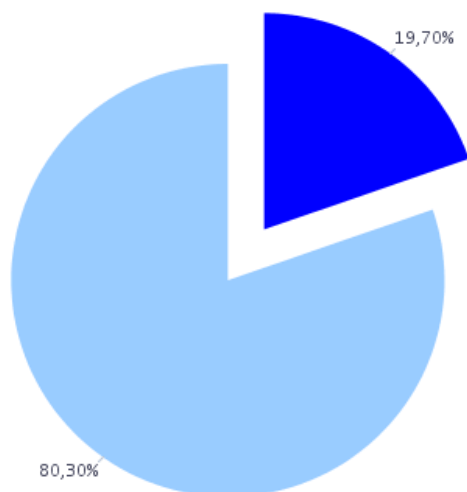
Responsabile Dr.ssa Raiola Silvana
Settore I Servizio I Risorse Umane

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DR.SSA RAIOLA SILVANA Totale	114.500	93.043		2.156
USCITE	DR.SSA RAIOLA SILVANA Totale	1.335.419	1.276.256	1.024.849	

incidenza del pagato sull'impegnato

Incidenza del riscosso sull'accertato

■ Residuo di nuova formazione ■ Pagato in competenza ■ Residuo di nuova formazione ■ Incassato in competenza

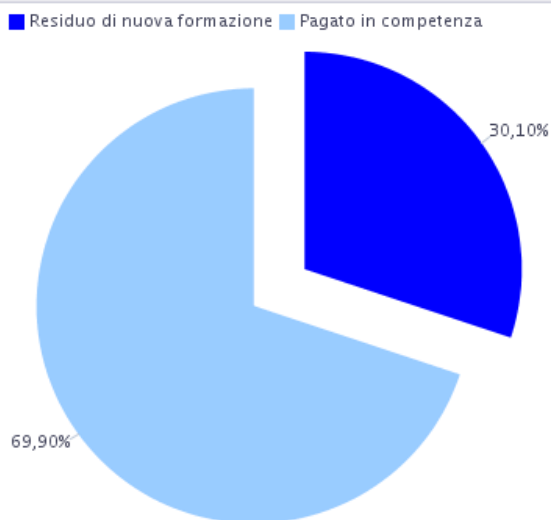


Responsabile Dr.ssa Sadabini Mariella

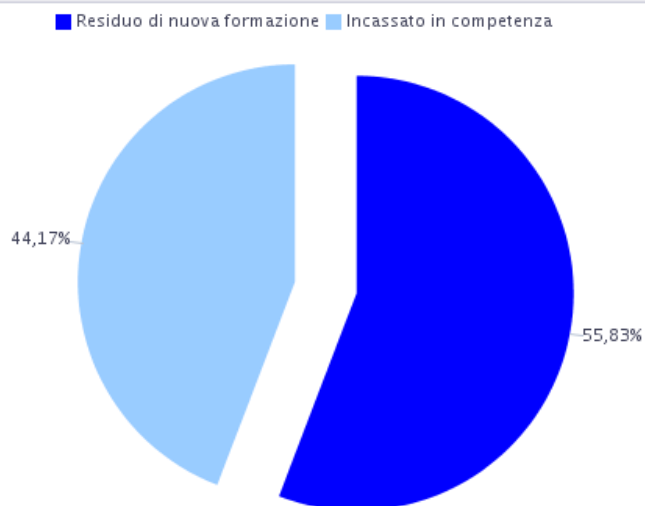
Servizio I Servizio II Affari Generali, Legali, ISTAT, Sport, Politiche Scolastiche, Protocollo, Servizi Demografici

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DR.SSA SABADINI MARIELLA Totale	1.022.247	916.033		404.616
USCITE	DR.SSA SABADINI MARIELLA Totale	4.835.404	3.812.829	2.665.013	

incidenza del pagato sull'impegnato



Incidenza del riscosso sull'accertato

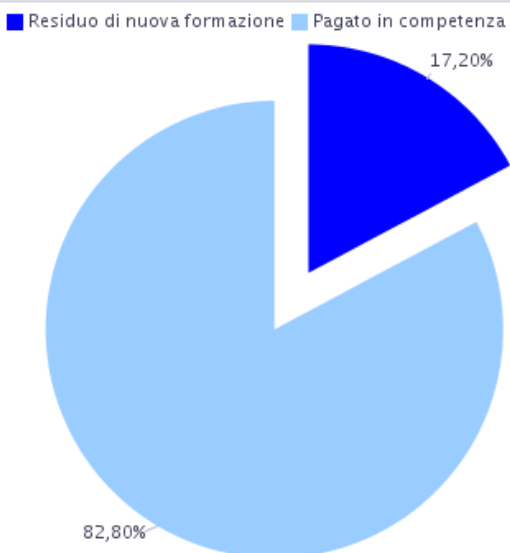


Responsabile Dott. Pacetti Enrico

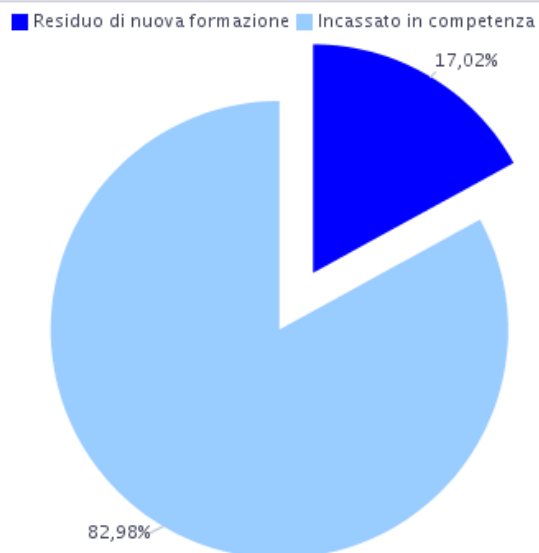
Settore II Servizio II Programmazione e Bilancio, Trattamento Economico del Personale

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DOTT.PACETTI ENRICO Totale	12.978.149	9.606.135		7.971.329
USCITE	DOTT.PACETTI ENRICO Totale	8.512.193	3.327.456	2.755.072	

incidenza del pagato sull'impegnato



Incidenza del riscosso sull'accertato



Responsabile Dr.ssa Di Felice Maurizia

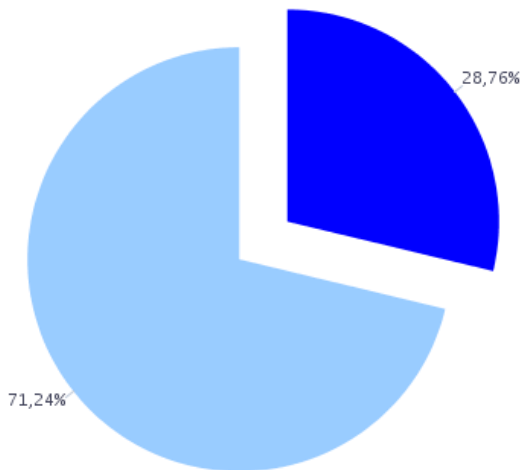
Settore II Servizio II Tributi, Entrate Patrimoniali, Economato e Provveditorato

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	RAG. DI FELICE MAURIZIA Totale	18.866.966	17.787.222		12.815.670

USCITE	RAG. DI FELICE MAURIZIA Totale	2.645.841	2.602.801	1.854.352	
--------	--------------------------------	-----------	-----------	-----------	--

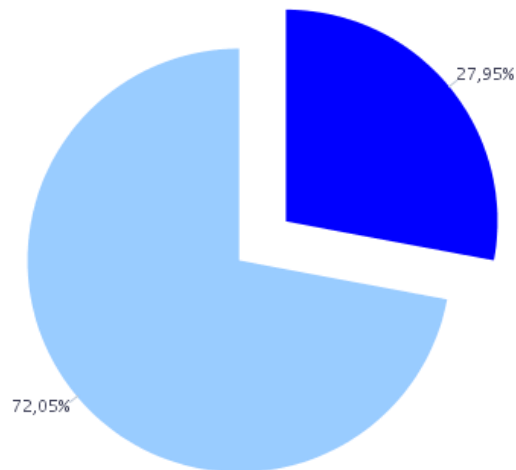
incidenza del pagato sull'impegnato

■ Residuo di nuova formazione ■ Pagato in competenza



Incidenza del riscosso sull'accertato

■ Residuo di nuova formazione ■ Incassato in competenza

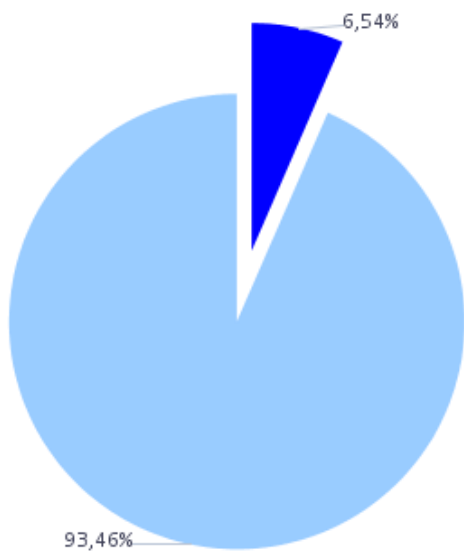


Responsabile Dr.ssa Del Giovane Giovanna
Settore III Servizio I Politiche Educative, Scuola dell'Infanzia Paritaria

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA Totale	55.736	51.492		51.492
USCITE	DR.SSA DEL GIOVANE GIOVANNA Totale	690.150	689.291	644.235	

incidenza del pagato sull'impegnato

■ Residuo di nuova formazione ■ Pagato in competenza



Incidenza del riscosso sull'accertato

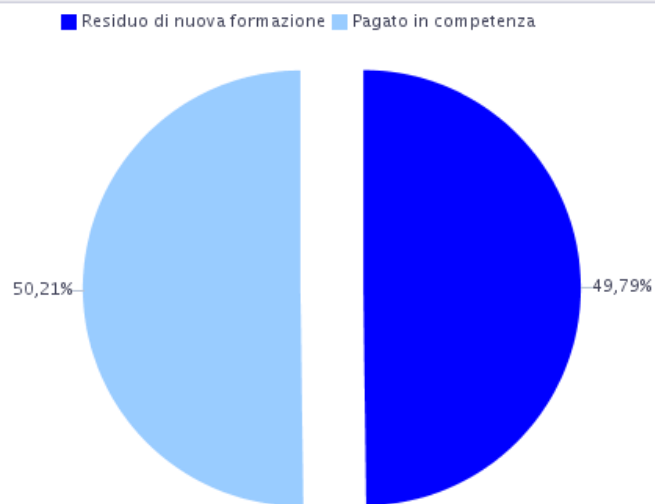
■ Residuo di nuova formazione ■ Incassato in competenza



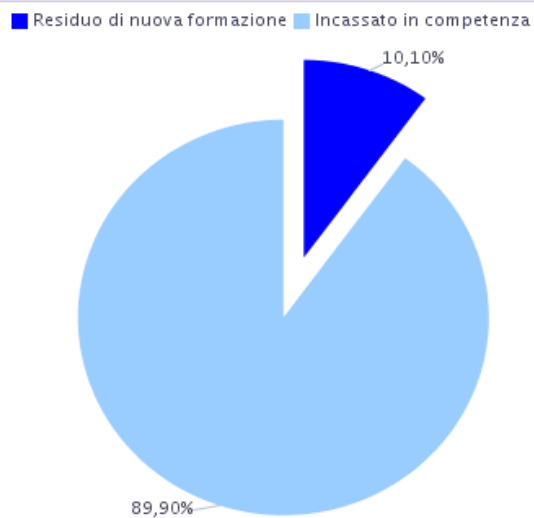
Responsabile Dr.ssa Camarda Margherita
Settore III Servizio II Politiche Sociali

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incssato in competenza
ENTRATE	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA Totale	3.147.352	2.670.693		2.401.057
USCITE	DR.SSA CAMARDA MARGHERITA Totale	5.452.011	5.153.181	2.587.573	

incidenza del pagato sull'impegnato



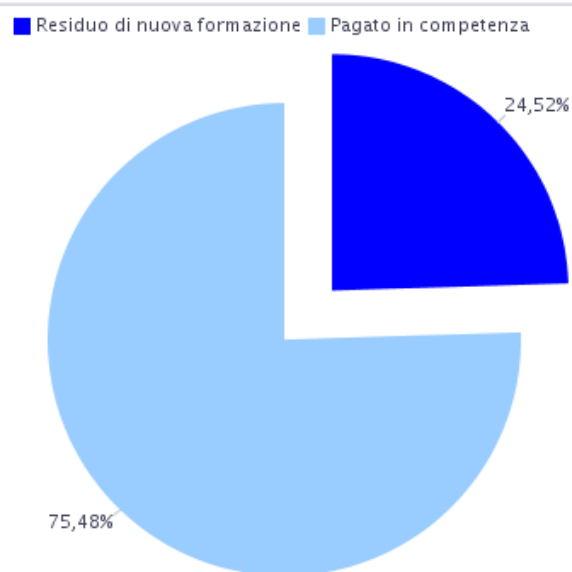
Incidenza del riscosso sull'accertato



Responsabile Dr.ssa Claps Rossana
Settore III Servizio III Politiche Culturali, Museo e Biblioteche

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incssato in competenza
ENTRATE	DR.SSA CLAPS ROSSANA Totale	42.350	30.595		26.630
USCITE	DR.SSA CLAPS ROSSANA Totale	1.095.809	1.074.610	811.075	

incidenza del pagato sull'impegnato



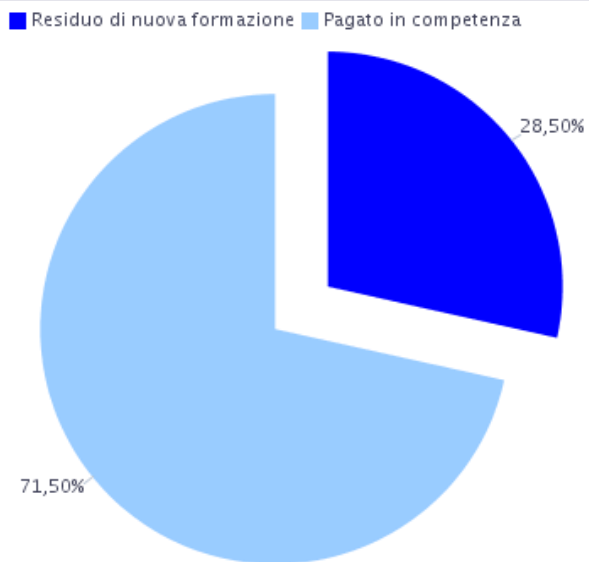
Incidenza del riscosso sull'accertato



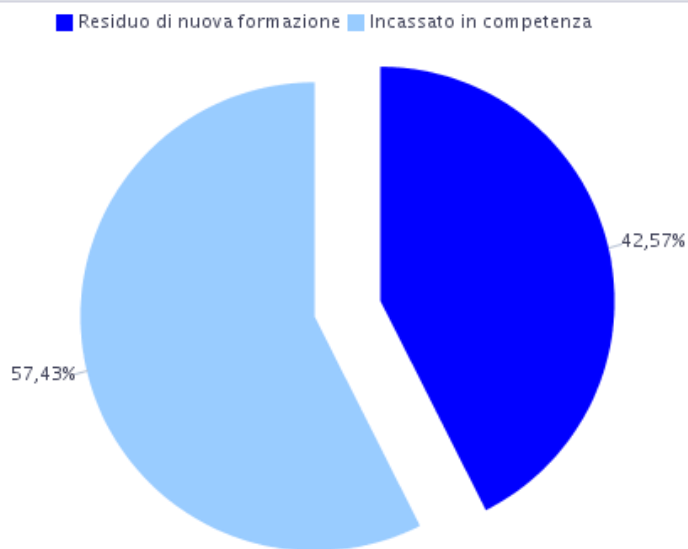
Responsabile Ing. Farro Ferdinando
 Settore IV Urbanistica Ambiente Attività Produttive
 Settore V Lavori Pubblici e Manutenzioni

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	ING.FARRO FERDINANDO Totale	7.128.451	5.470.728		3.141.842
USCITE	ING.FARRO FERDINANDO Totale	28.939.199	14.279.170	10.210.168	

incidenza del pagato sull'impegnato



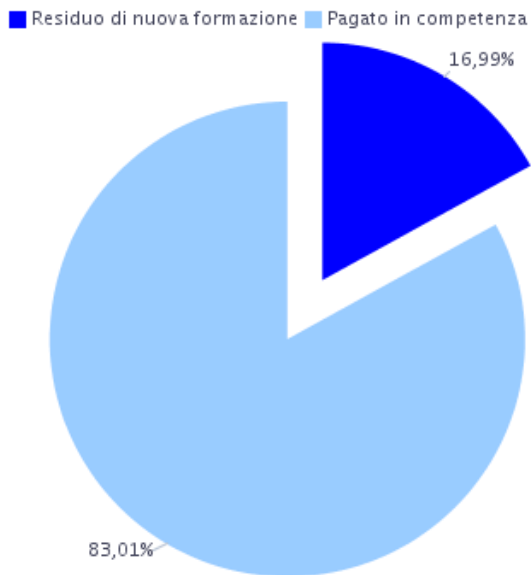
Incidenza del riscosso sull'accertato



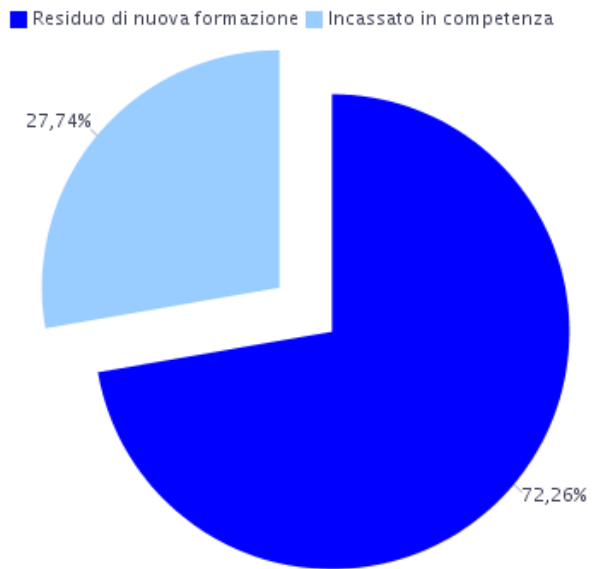
Responsabile Dott. Nunziata Giuseppe
 Settore VI Polizia Locale

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DR. NUNZIATA GIUSEPPE Totale	1.400.330	1.174.482		325.782
USCITE	DR. NUNZIATA GIUSEPPE Totale	1.654.373	1.389.143	1.153.092	

incidenza del pagato sull'impegnato



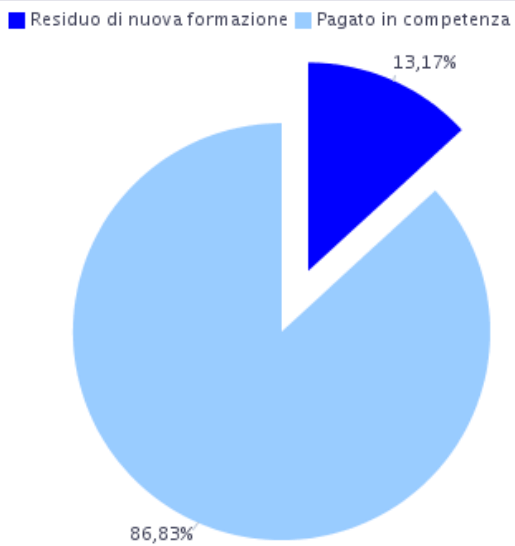
Incidenza del riscosso sull'accertato



Responsabile Dr.ssa De Angelis Silvia
Settore IX Servizio I Organi Istituzionali

Tipo	Responsabile CdR	Stanziamiento Assestato	Impegnato/Accertato	Pagato in competenza	Incassato in competenza
ENTRATE	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA Totale	32.000	37.822		37.822
USCITE	DR.SSA DE ANGELIS SILVIA Totale	1.085.372	1.019.045	884.868	

incidenza del pagato sull'impegnato



Incidenza del riscosso sull'accertato



Analisi dei residui

Gli indicatori e i diagrammi di seguito elaborati hanno l'obiettivo di mettere in evidenza le dinamiche relative alla gestione delle entrate e delle spese iscritte a residuo.

Al fine di fornire informazioni dettagliate in ordine alla capacità di smaltimento degli stessi ma anche di bontà delle attività di riaccertamento ordinario, attività gestionale, le analisi sono state elaborate per responsabile di servizio.

Il grado di smaltimento dei residui indica la misura con la quale i residui provenienti dagli esercizi precedenti sono stati riscossi (residui attivi) o pagati (residui passivi) nel periodo di riferimento e viene rappresentato dalla seguente coppia di indicatori:

Riscossioni residui attivi iniziali

Residui attivi iniziali

Pagamenti residui passivi iniziali

Residui passivi iniziali

Suddetti indici possono presentare un valore compreso tra 0 e 1. Il valore teorico 0 sta ad indicare la mancata riscossione e il mancato pagamento integrale dei residui esistenti ad inizio periodo, mentre il valore teorico 1 indica la completa riscossione e il completo pagamento dei residui iniziali.

Parte Entrata

Dr.ssa Camarda Margherita

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Trasferimenti correnti	0,14
Entrate extratributarie	1,00
Entrate in conto capitale	0,10

Dr.ssa Claps Rossana

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Trasferimenti correnti	1,00
Accensione Prestiti	0,00

Dr.ssa De Angelis Silvia

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate in conto capitale	1,00

D.ssa Raiola Silvana

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0,69

Dr.ssa Sabadini Mariella

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Trasferimenti correnti	0,76

Entrate extratributarie	0,58
Entrate in conto capitale	0,85

Dott. Pacetti Enrico

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1,00
Trasferimenti correnti	0,39
Entrate extratributarie	0,49
Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,57

Dr. Nunziata Giuseppe

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate extratributarie	0,06

Ing. Farro Ferdinando

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1,00
Trasferimenti correnti	0,36
Entrate extratributarie	0,57
Entrate in conto capitale	0,15
Accensione Prestiti	0,03

Rag. Di Felice Maurizia

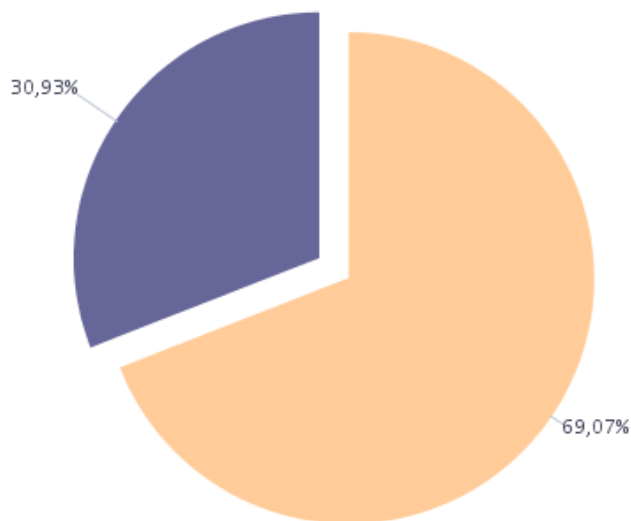
Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,13
Entrate extratributarie	0,16

Al fine di completare l'analisi sui residui e desumere tutte le informazioni utili a valutare ciascun responsabile circa la gestione attiva dei residui è necessario tener conto delle risultanze del riaccertamento ordinario dei residui stessi. Vengono, quindi, di seguito aggregate, in diagrammi a torta, le informazioni circa i residui riportati ad inizio anno, il pagamento/riscossione degli stessi e le variazioni intervenute in occasione del riaccertamento.

Responsabile Dr.ssa Raiola Silvana
Settore I Servizio I Risorse Umane

Gestione dei residui

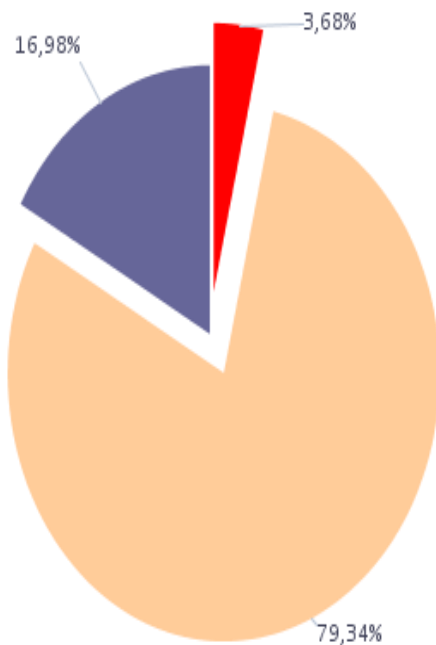
■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



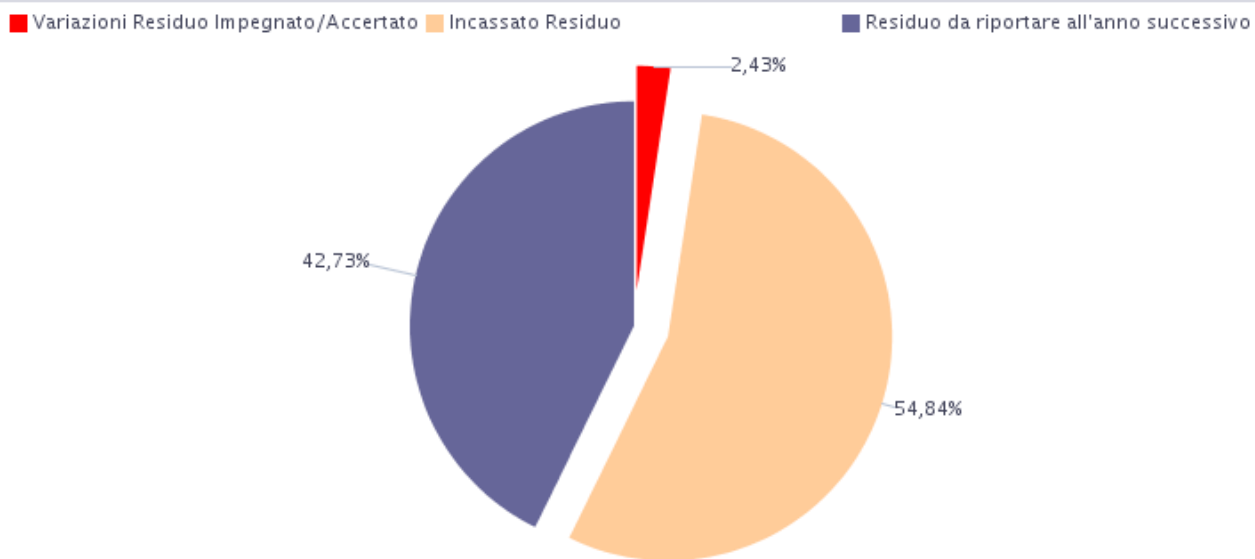
Responsabile Dr.ssa Sadabini Mariella
Servizio I Servizio II Affari Generali, Legali, ISTAT, Sport, Politiche Scolastiche, Protocollo, Servizi Demografici

Gestione dei residui

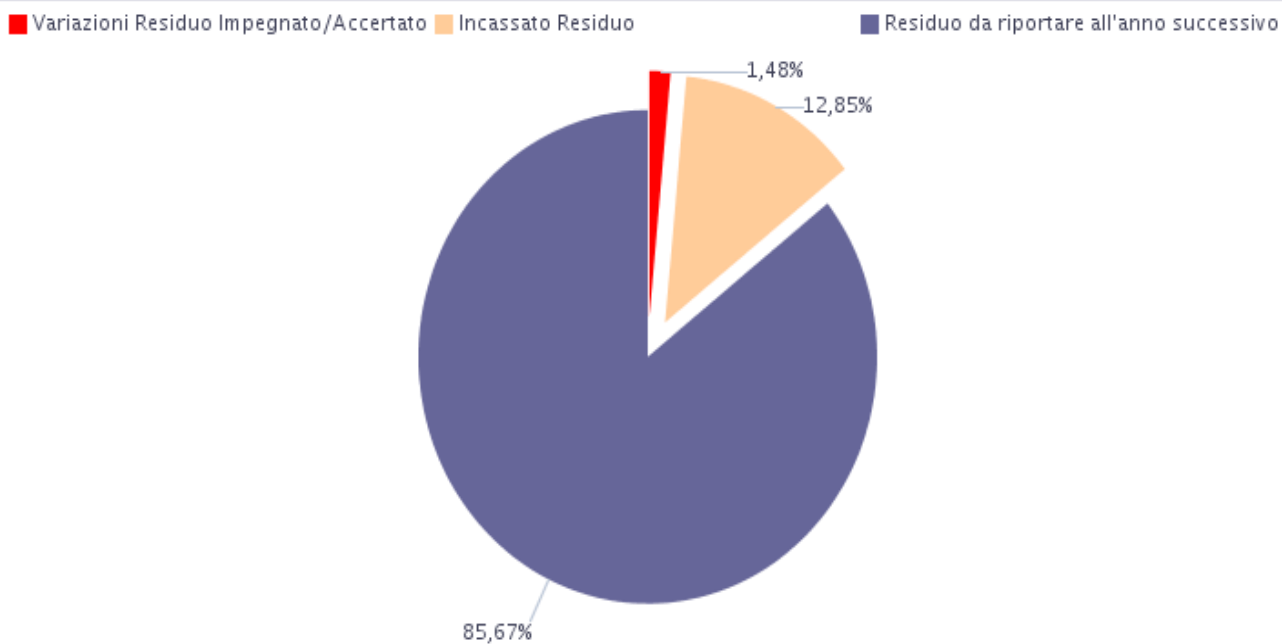
■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



Gestione dei residui

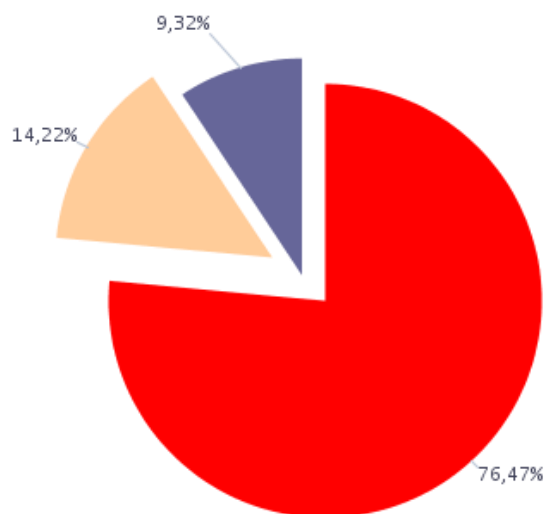


Gestione dei residui



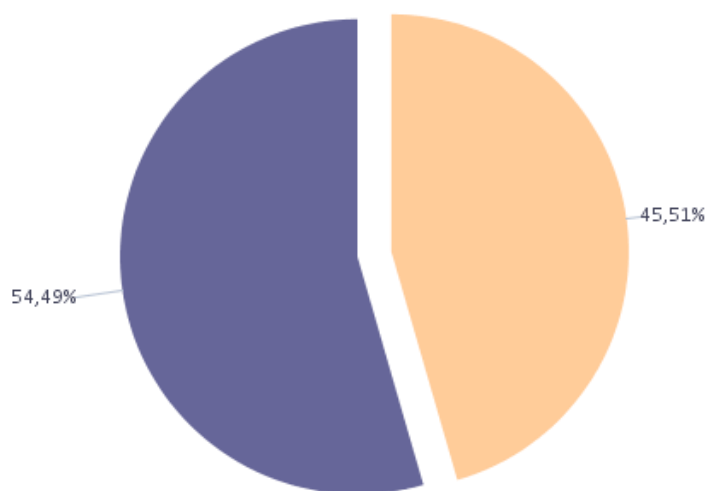
Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



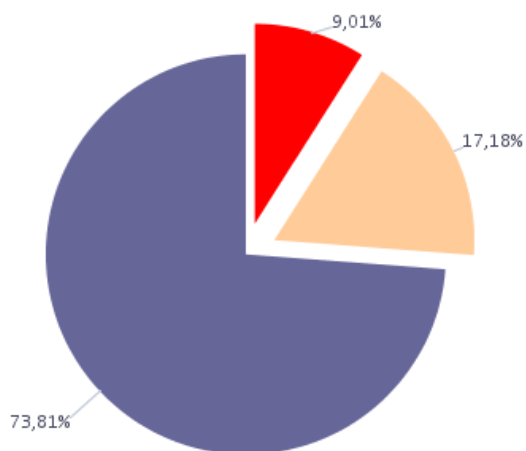
Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



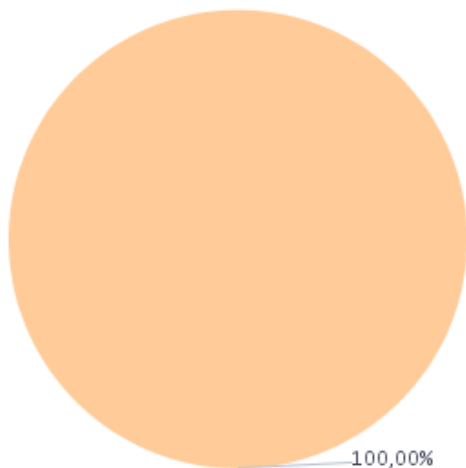
Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Incassato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



Per Il Segretario Comunale Dr.ssa Urtesi Daniela (Settore IX Servizio II Segreteria Generale e URP) e per la Responsabile Dr.ssa Del Giovane Giovanna (Settore III Servizio I Politiche Educative, Scuola dell'Infanzia Paritaria) i grafici non sono elaborati in quanto i residui riportati dall'anno precedente risultano dalle scritture contabili essere pari a zero.

Parte Spesa

Dr.ssa Camarda Margherita

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,57

Dr.ssa Claps Rossana

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,71
Spese in conto capitale	0,11

Dr.ssa De Angelis Silvia

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,56
Spese in conto capitale	0,26

Dr.ssa Del Giovane Giovanna

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,94
Spese in conto capitale	1,00

Dr.ssa Raiola Silvana

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,68

Dr.ssa Sabadini Mariella

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,60
Spese in conto capitale	0,90

Dr.ssa Urtesi Daniela

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,52

Dott. Pacetti Enrico

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,29

Dott. Nunziata Giuseppe

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,68
Spese in conto capitale	0,06

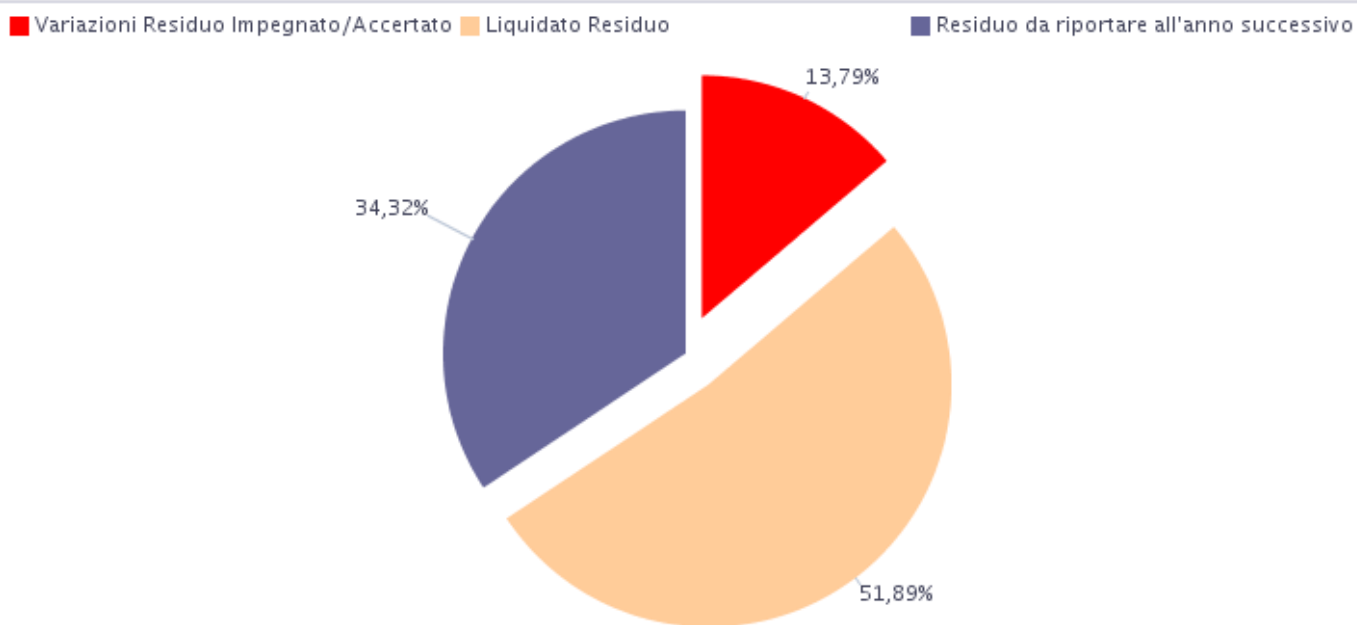
Ing. Farro Ferdinando

Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,47
Spese in conto capitale	0,52

Rag. Di Felice Maurizia

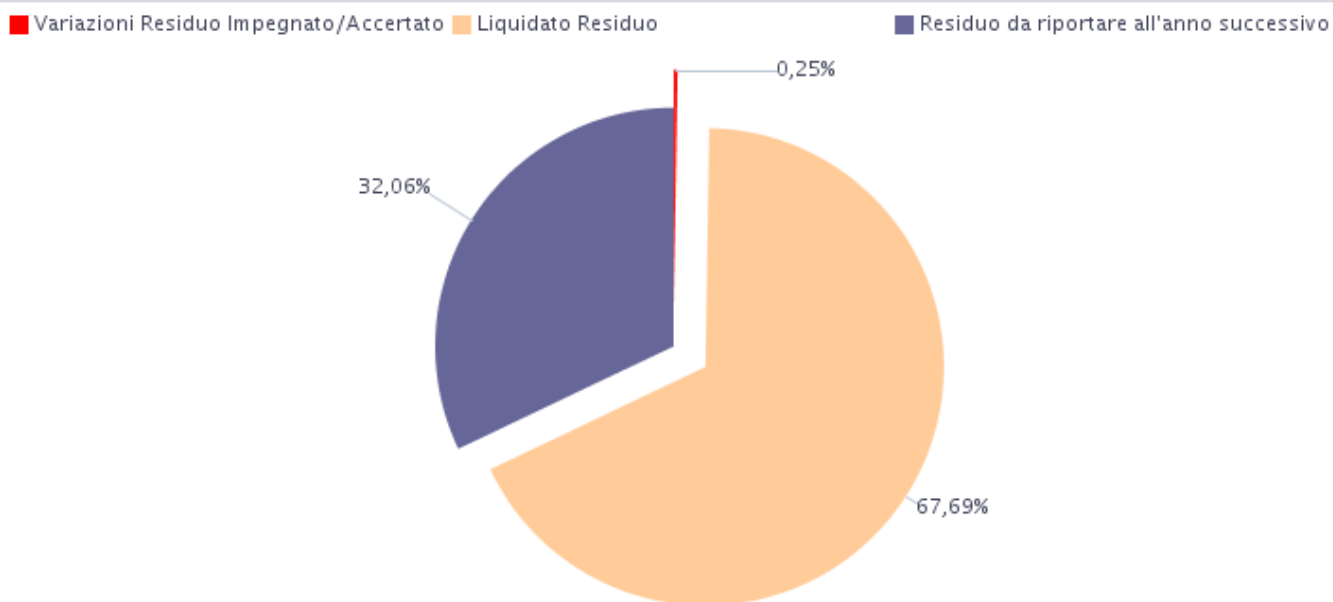
Titolo	Tempestività di smaltimento dei residui
Spese correnti	0,51
Spese in conto capitale	0,57

Gestione dei residui



Responsabile Dr.ssa Raiola Silvana
Settore I Servizio I Risorse Umane

Gestione dei residui

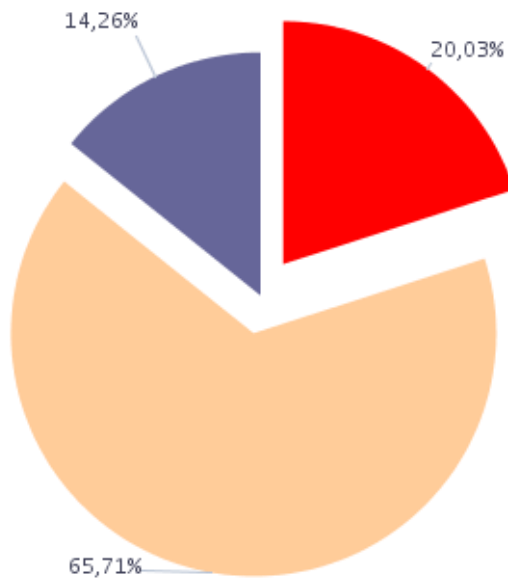


Responsabile Dr.ssa Sadabini Mariella

Servizio I Servizio II Affari Generali, Legali, ISTAT, Sport, Politiche Scolastiche, Protocollo, Servizi Demografici

Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Liquidato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo

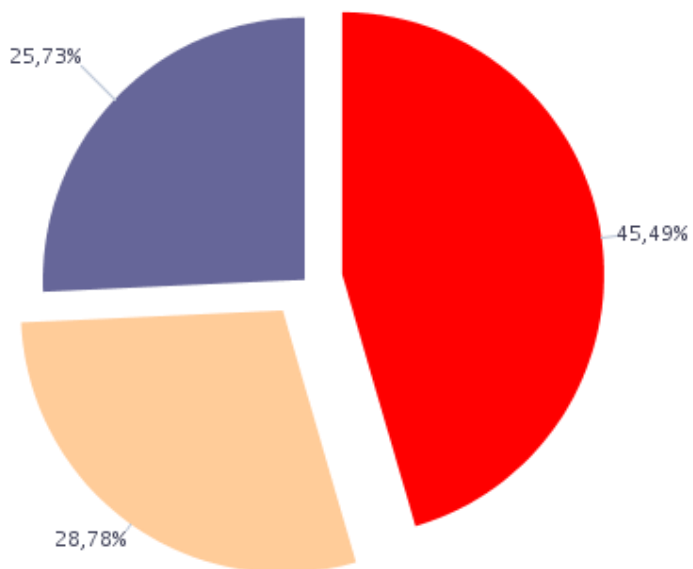


Responsabile Dott. Pacetti Enrico

Settore II Servizio II Programmazione e Bilancio, Trattamento Economico del Personale

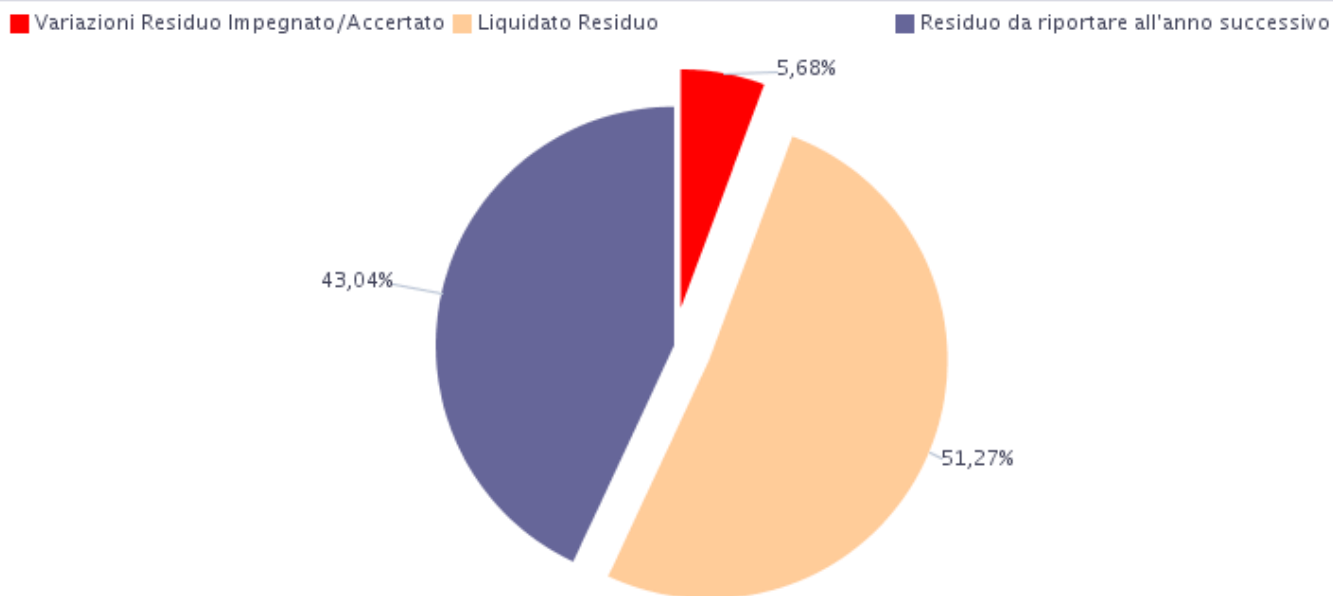
Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Liquidato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



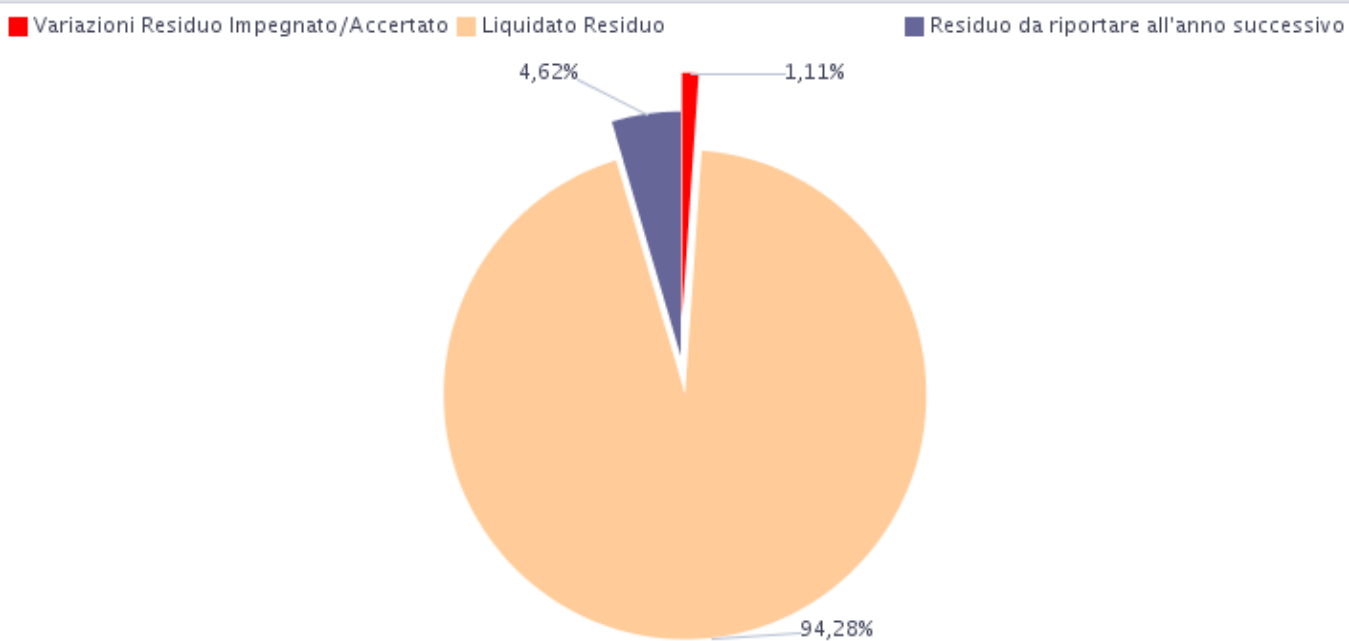
Responsabile Dr.ssa Di Felice Maurizia
Settore II Servizio II Tributi, Entrate Patrimoniali, Economato e Provveditorato

Gestione dei residui



Responsabile Dr.ssa Del Giovane Giovanna
Settore III Servizio I Politiche Educative, Scuola dell'Infanzia Paritaria

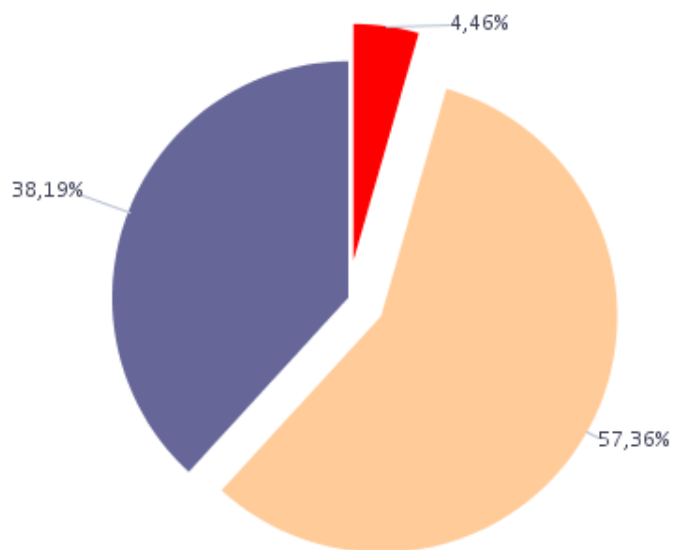
Gestione dei residui



Responsabile Dr.ssa Camarda Margherita
Settore III Servizio II Politiche Sociali

Gestione dei residui

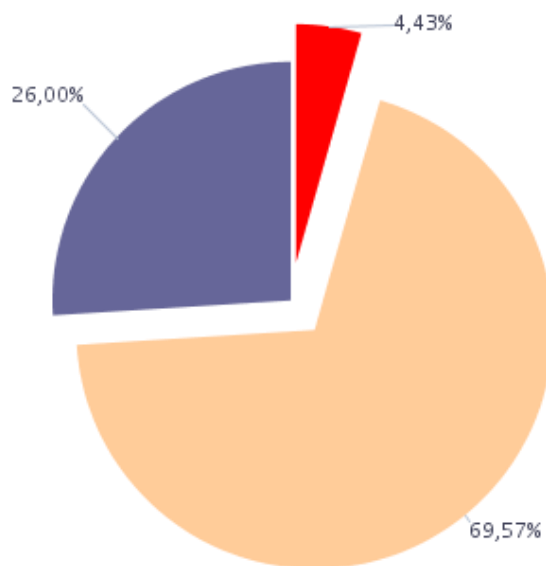
■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Liquidato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



Responsabile Dr.ssa Claps Rossana
Settore III Servizio III Politiche Culturali, Museo e Biblioteche

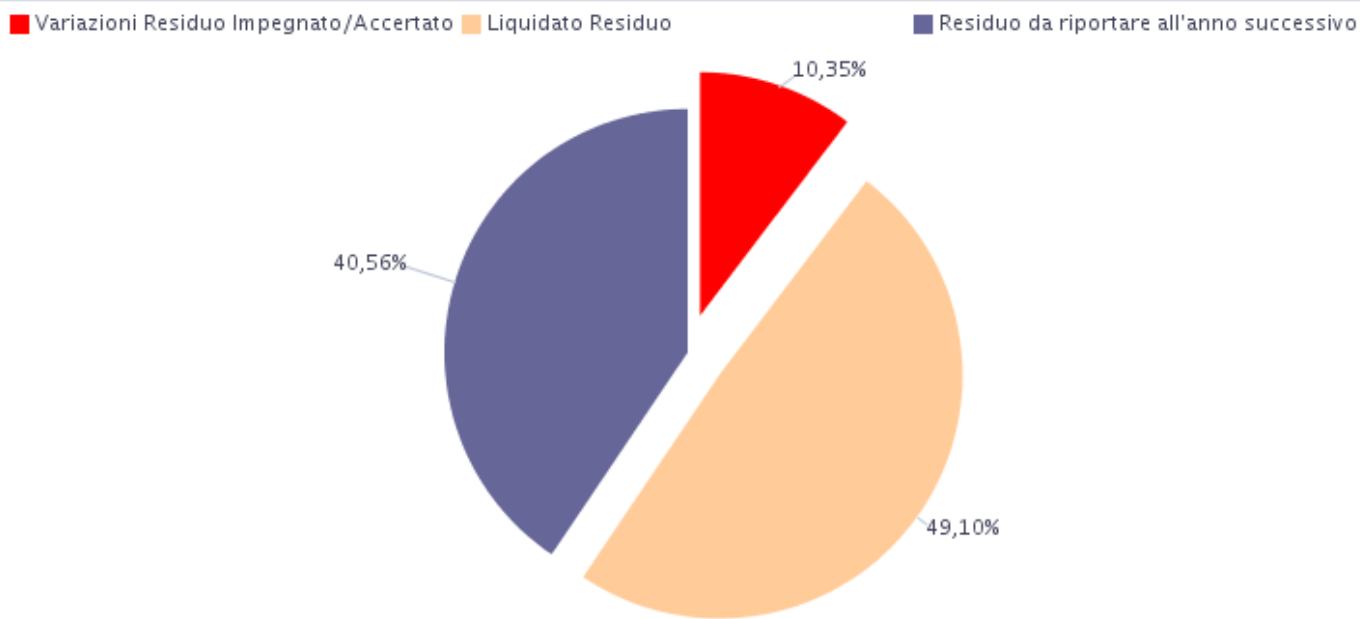
Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Liquidato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo



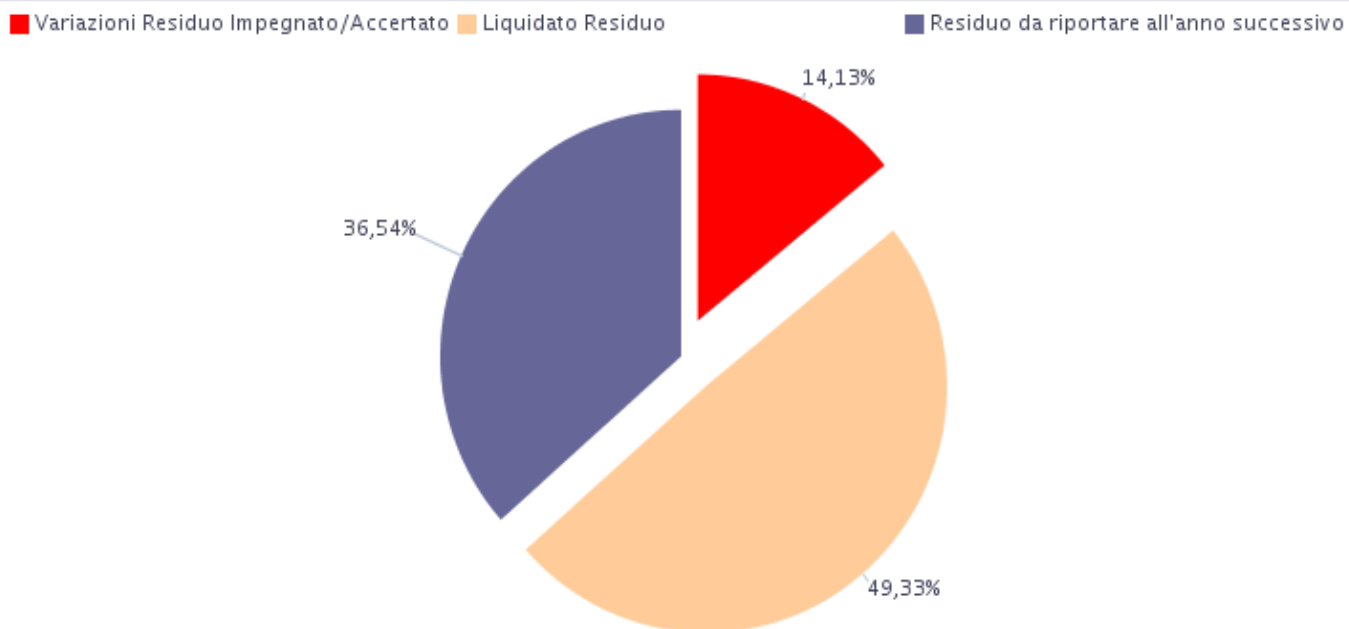
Responsabile Ing. Farro Ferdinando
Settore IV Urbanistica Ambiente Attività Produttive
Settore V Lavori Pubblici e Manutenzioni

Gestione dei residui



Responsabile Dott. Nunziata Giuseppe
Settore VI Polizia Locale

Gestione dei residui



Gestione dei residui

■ Variazioni Residuo Impegnato/Accertato ■ Liquidato Residuo ■ Residuo da riportare all'anno successivo

